



Snim

الشركة الوطنية للصناعة و المناجم

SOCIETE NATIONALE INDUSTRIELLE ET MINIERE

# التقرير السنوي 2022

التزام  
مستدام ومسؤول



الشركة الوطنية للصناعة و المناجم  
SOCIETE NATIONALE INDUSTRIELLE ET MINIERE

# التقرير السنوي 2022

التزام  
مستدام ومسؤول



**SIÈGE SOCIAL:**  
BP 42  
Nouadhibou, Mauritanie  
Tel: +222 45 74 10 43  
Fax : +222 45 74 53 96  
E-mail: [contact@snim.com](mailto:contact@snim.com) [www.snim.com](http://www.snim.com)

**SUCCURSALE DE PARIS:**  
7, rue du 4 Septembre-  
75002 Paris - France  
Tel: +33 1 42 96 80 90  
Fax : +33 1 42 96 12 26  
E-mail: [info@snim.com](mailto:info@snim.com)

**ممثلة باريس**  
7 شارع 4 سبتمبر  
75002 باريس - فرنسا  
هاتف: 0033142968090  
فاكس: 0033142961226  
البريد الإلكتروني: [info@snim.com](mailto:info@snim.com)

**المقر الرسمي**  
ص. ب. 42  
نواذيبو - موريتانيا  
هاتف: 0022245741043  
فاكس: 0022245745396  
البريد الإلكتروني: [contact@snim.com](mailto:contact@snim.com)

## الفهرس

08	سنيم: 60 سنة في ميدان المناجم
12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	أبرز الأحداث
15	سياق دولي مليء بالتحديات الكبرى
17	سنيم: ثاني أكبر المنتجين لخام الحديد في أفريقيا
26	استراتيجية تجارية في تأقلم مستمر مع تطورات السوق
29	أداء مالي جيد في بيئة صعبة
32	مكانة رائدة في دعم الاقتصاد الوطني
37	كفاءة سلسلة التوريد
39	نحو تنوع المنتجات: البحوث الجيولوجية والهيدروجيولوجية
40	تنمية رأس المال البشري، حجر الزاوية في سنيم
46	الالتزام المستمر بالشفافية والحكامة الجيدة
47	تطوير المشاريع الاستراتيجية
51	سنيم: شركة مسؤولة اجتماعيا وبيئيا



### الرؤية

تعمل شركة سنيم باستمرار على تطوير مواردها المنجمية وجودة منتجاتها، لكي تصبح فاعلا أساسيا في الميدان، وفق مبدأ يحترم البيئة والإنسان، كمشغل ملتزم ومسؤول، يراعي مصالح الموظفين، ويساهم في التنمية الاقتصادية للبلاد.

### المهمة

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم هي شركة خفية الإسم (SA) بموجب القانون الموريتاني، تنشط في ميدان استخراج وتسويق خامات الحديد

### القيم

العدالة والشفافية واحترام قواعد الثقافة الصناعية هي قيم أساسية توجه أنشطة الشركة وقراراتها:

- العدالة :

نعمل على خلق بيئة شاملة ومتنوعة وضمان معاملة تكفل المساواة لجميع الموظفين وأصحاب المصلحة.

- الشفافية :

نهتم بتعزيز ثقة جميع أصحاب المصلحة من خلال السماح لهم بالوصول إلى المعلومات ذات الصلة وإحاطتهم علما بمسطرة اتخاذ القرار.

- احترام قواعد الثقافة الصناعية :

نسعى إلى تحقيق التميز من خلال تكريس الممارسات الصناعية الفضلى وضمان السلوك المسؤول والأخلاقي، للمساهمة في الاستدامة وصيانة السمعة الصناعية للشركة في السوق، على المدى الطويل.



## فهرس البيانات

15	توقعات النمو العالمي في عامي 2023 و2024
15	واردات الصين من خام الحديد
16	تطور سعر خام الحديد عام 2022
18	التطور السنوي لأعمال المسح الأرضي
19	تطور أعمال المسح الأرضي حسب الموقع
20	إنتاج المصانع
24	تطور الحمولة المنقولة 2018-2022
24	الحمولة المنقولة حسب جودة الخامات
25	تطور كميات خام الحديد المصدرة
28	توزيع المبيعات عام 2022
30	تطور رقم أعمال سنيم
30	تطور النتيجة الصافية بمليون أوقية من 2018 إلى 2022
30	تطور رقم الأعمال والنتيجة الصافية 2009-2022
31	تطور مديونية سنيم
37	تطور قيمة المخزون الحر خلال 2022
38	توزيع المشتريات التشغيلية حسب فئة المنتج
41	تطور عدد موظفي شركة سنيم
41	تطور عمليات التوظيف، خلال 2022، حسب الفئة
48	تطور الاستثمارات
59	توزيع الطاقة

## لائحة الملاحق

65	التقرير المالي
71	الحسابات الخاصة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022
87	ديون سنيم المتوسطة والطويلة الأجل
93	المخاطر المالية: استراتيجيات استباقية للتسيير والوقاية

## لائحة الجداول

09	أعضاء مجلس الإدارة في 31 ديسمبر 2022
20	إنتاج المصانع من 2016 إلى 2022
21	تطور إنتاج مصنعي القلب من 2016 إلى 2022
24	حجم المعدن المنقول عبر السكة الحديدية 2018-2022
24	توزيع الحمولة المنقولة خلال سنة 2022 حسب النوعية
25	تطور حجم المبيعات
27	التوزيع الجغرافي للمبيعات حسب البلد سنة 2022
28	توزيع المبيعات حسب النوعية التجارية
31	تطور مديونية سنيم
32	مساهمة إيرادات سنيم في الاقتصاد الوطني
32	حصة الدولة الموريتانية في توزيع الأرباح
33	الاستثمارات
33	الشراكات الاستراتيجية
38	توزيع عمليات الشراء التشغيلية حسب فئة المنتجات
46	المهام التي تم إنجازها خلال الثلاث سنوات الماضية
48	توزيع الاستثمارات حسب مجال التدخل

## أجهزة حكامه سنيم

### • الجمعية العامة

تمثل الجمعية العامة لشركة سنيم، المشكلة بصفة قانونية، كافة المساهمين فيها. ويحق لكل مساهم الحضور للجمعية العامة أو أن يكون ممثلاً بها. وتعين الجمعية العامة الإداريين ومدققي الحسابات.

### • مجلس الإدارة

يدير شركة سنيم مجلس إدارة يتكون من 12 عضواً تعينهم الجمعية العامة العادية. يجتمع المجلس أربع (4) مرات على الأقل في السنة. ويفوض مجلس الإدارة صلاحيات واسعة للمدير العام للاضطلاع بمهام الإدارة العامة والتسيير اليومي للشركة مع خيار الاستبدال الجزئي أو الكلي

أعضاء مجلس الإدارة في 31 دجنبر 2022-

الاسم واللقب	الوظيفة	المؤسسة
كابا محمد عليوة	رئيس مجلس الإدارة	الدولة الموريتانية
عادل الظاعن	نائب الرئيس	هيئة الاستثمار الكويتية
محمد فال محمد التلميذي	إداري - مدير عام	الدولة الموريتانية
عائشة فال فيرجس	إداري	الدولة الموريتانية
أحمد سالم بوحيدة	إداري	الدولة الموريتانية
محمد الأمين ولد أحمد	إداري	الدولة الموريتانية
محمد الأمين سيداتي	إداري	الدولة الموريتانية
علي محمود محمد	إداري	الشركة العربية للتعدين
أحمد فتاح ناجي	إداري	صندوق العراق للتنمية الخارجية
سعيد مرابط	إداري	البنك الإسلامي للتنمية
محمد ولد سيدي	إداري	البنك الموريتاني للتجارة الدولية (خواص موريتانيون)

### • اللجنة التوجيهية

تتألف هذه اللجنة من المديرين المنتدبين لشركة سنيم ومدير السكة الحديدية والميناء ومدير مقر الاستغلال، وتجتمع بشكل منتظم مع المدير العام. وتختص هذه اللجنة بدراسة المسائل المتعلقة بتسيير الشركة وتوجيهاتها.

### • لجنة التنسيق

تضم لجنة التنسيق المدير العام والمديرين المنتدبين والمستشارين والمديرين القطاعيين لشركة سنيم. وتجتمع كل ثلاثة أشهر لتتبع برنامج الإنتاج وتنفيذ الميزانية.

### • اللجنة التنفيذية

قام مجلس الإدارة بتكوين لجنة تنفيذية مكونة من 4 أعضاء، تتولى إعداد اجتماعات مجلس الإدارة كما تؤدي دور لجنة الصفقات من خلال المصادقة على أي صفقة يفوق مبلغها أو يساوي 2 مليون يورو. وتجتمع هذه اللجنة ثلاث (3) مرات على الأقل في السنة.

### • لجنة التدقيق

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة تدقيق مكونة من 5 أعضاء. تصادق هذه اللجنة على مقترح تعيين مدققي الحسابات وعلى البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي. كما تقوم بفحص تقارير التدقيق وتقديم التوصيات اللازمة.

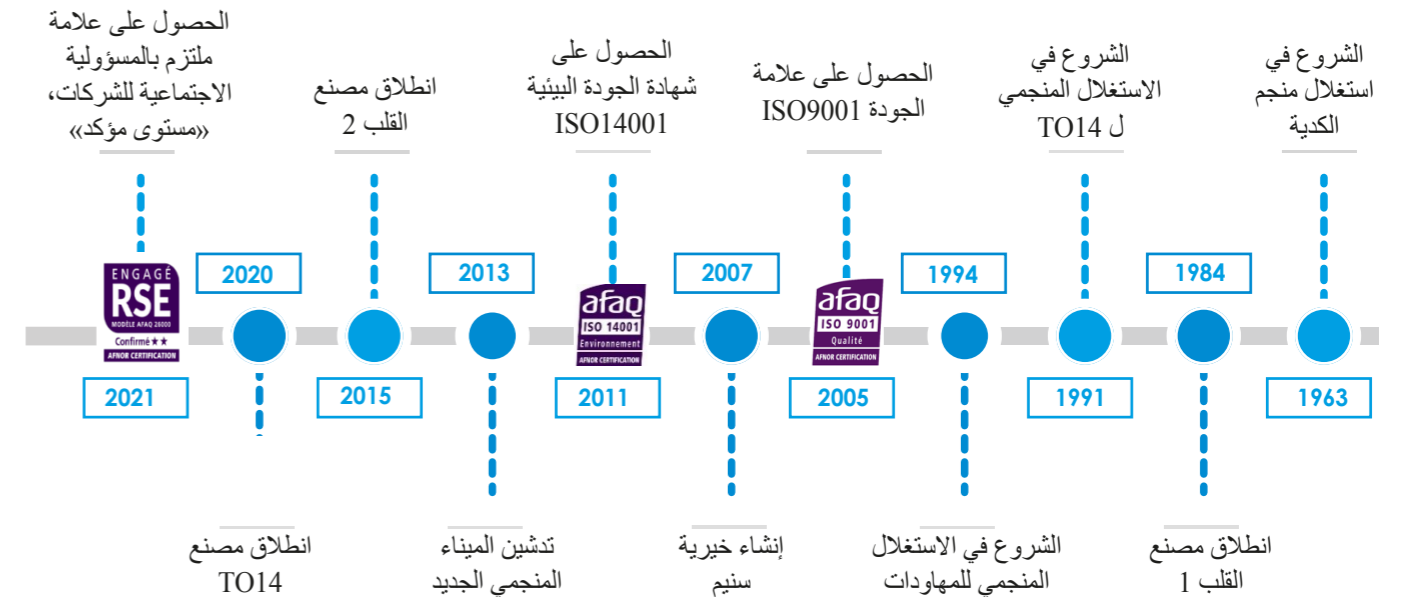
## سنيم: 60 سنة في ميدان المناجم

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم (SNIM) هي شركة منجمية بموجب القانون الموريتاني تملك الدولة الموريتانية أغلبية رأسمالها وغرضها الأساسي هو استخراج وتسويق خامات الحديد.

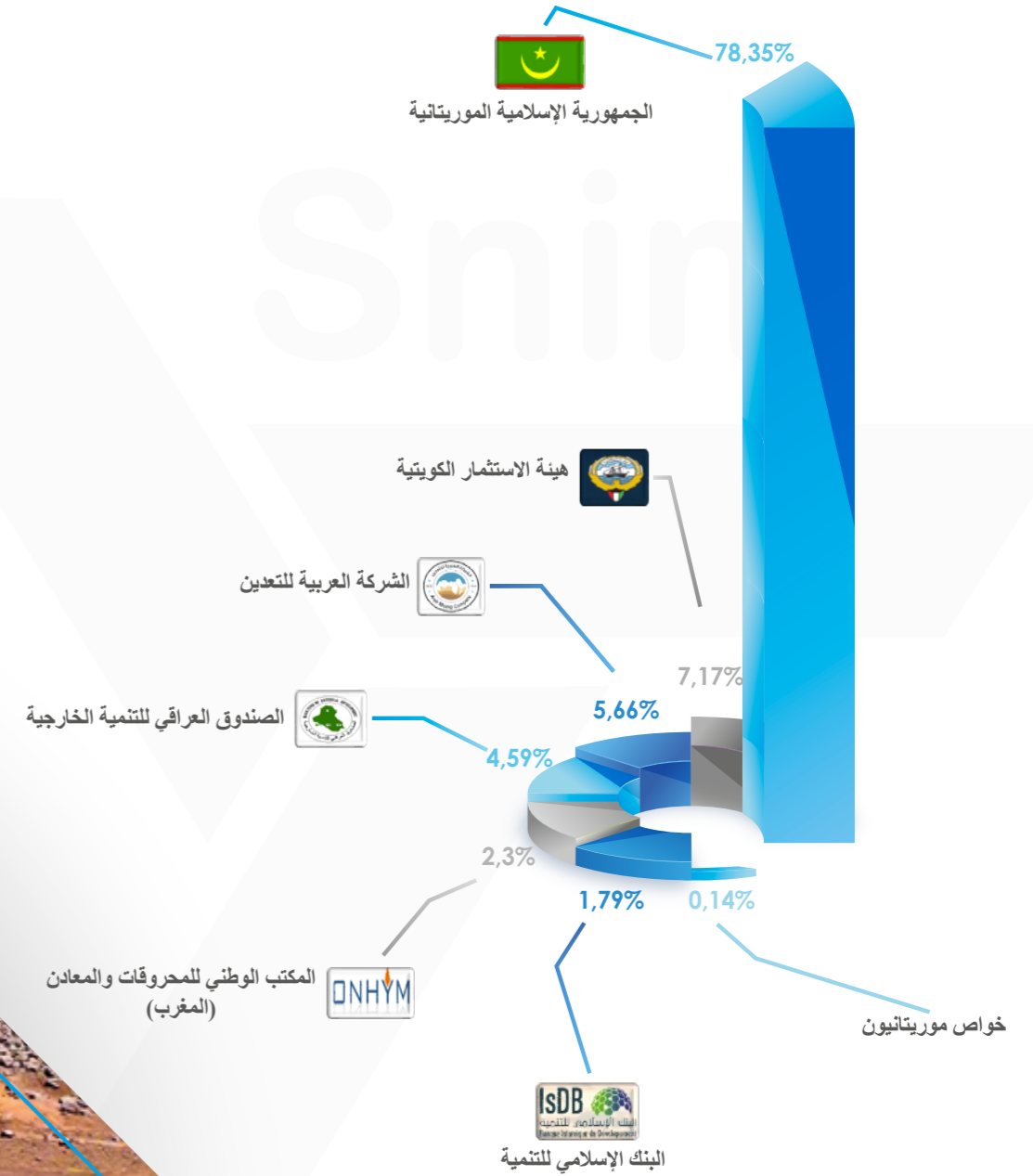
كما تمتلك بنية تحتية هامة للنقل تشمل على سكة حديدية وميناء معدني لتصدير الخام. ومنذ إنشائها، تلعب شركة سنيم دوراً حاسماً في الاقتصاد الموريتاني باعتبارها مصدراً رئيسياً ومساهماً أساسياً في إيرادات ميزانية الدولة. كما تلعب دوراً اقتصادياً واجتماعياً بانخراطها في العديد من القطاعات الاقتصادية من خلال إنعاش التشغيل والاندماج الاجتماعي فضلاً عن إيلانها اهتماماً خاصاً للاستدامة البيئية والاجتماعية في أنشطتها وعملياتها.

تأسست شركة سنيم عام 1952، وتسعى إلى أن تصبح واحدة من أكبر منتجي خام الحديد في العالم. تستخرج الشركة خام الحديد من مناجم مفتوحة في محيط مدينة الزويرات وتصدره انطلاقاً من نواذيبو. ولتطوير أنشطتها، تواصل الشركة تنفيذ برنامج البحث التعديني

## محطات تاريخية



## المساهمون في رأسمال شركة سنيم: شراكة بين الدولة الموريتانية والمنظمات العربية والإسلامية



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



كابا محمد عليوة  
رئيس مجلس الإدارة

### إن قوة المقاومة والقدرة على التكيف التي تتمتع بها شركة سنيم سمحت لها بمواصلة الإنتاج مع تحسين أدائها العملياتي.

أمور أخرى، إلى تطوير مهارات موظفينا، وتحسين ظروف تشغيل مناخنا، وتقوية قدراتنا العملياتية.

فبفضل دعمكم الفعال، تقوم الشركة بتطوير مشاريع مهمة، من شأنها أن تؤثر بشكل إيجابي على وضعها الاقتصادي والاجتماعي:

- مشروع فديريك؛
- مشروع خط الشحن الجديد للبوخر بنواديو؛
- مشروع الطاقة الشمسية والحرارية بالزويرات؛
- مشروع أطوماي، المشترك مع شركة سابك؛
- مشروع قلب العوج، المشترك مع شركة غلينكور.

ويعتبر استكمال هذه المشاريع ضمانة حقيقية ستسمح لسنيم بمواصلة تسجيل أداء اقتصادي جيد لصالح مساهمينا.

وفي الأخير، أتقدم بجزيل الشكر إلى كل من يساهم في استدامة الشركة: الحكومة الموريتانية، والمساهمون، والعمال، والممولون، والزبناء والموردون.

وأشكركم

كابا محمد عليوة

1.26 مليار دولار أمريكي، بنتيجة صافية قدرها 422.55 مليون دولار أمريكي.

**بفضل قوة مقاومتها وقدرتها على التكيف، استطاعت الشركة مواصلة الإنتاج وتحسين أدائها العملياتي**

ورغم انخفاض نتائجها، حافظت شركتنا في عام 2022 على مركزها كواحدة من أكبر المساهمين في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد:

- 22% من إيرادات الموازنة العامة للدولة؛
- 9% من الناتج المحلي الإجمالي؛
- 32% من صادرات البلاد.

نحن فخورون بهذه النتائج، ونعتبرها دافعا قويا للمضي قدما في سبيل تطوير مؤسستنا، لأنها توفر فرصا إضافية للاستثمار في الموارد البشرية وفي أداء الإنتاج.

#### السادة المساهمون

**ويهدف برنامج الشركة الاستراتيجي، من بين أمور أخرى إلى تطوير مهارات موظفينا، وتحسين ظروف تشغيل مناخنا، وتقوية قدراتنا العملياتية.**

أنا مقتنع بأنكم تشاركونني قناعتي بالحاجة إلى مزيد من الدعم لبرنامج الشركة الاستراتيجي (PSE) الذي وضعته إدارة سنيم؛ والذي يهدف، من بين

**تسمح سياسية التنويع التجارية -هذه- لشركتنا أن تنهي اعتمادها على زبناء من نفس البلد أو المنطقة الجغرافية.**

في هذا المجال، تمكنت شركتنا أيضا من اغتنام جميع الفرص المتاحة في السوق، مع العمل على تعزيز أسواقها التقليدية، حيث وقعت سنيم عقود بيع مع زبناء جدد في شمال أفريقيا وأوروبا الشرقية.

تسمح سياسية التنويع التجارية -هذه- لشركتنا أن تُحدّد من اعتمادها على زبناء من نفس البلد أو المنطقة الجغرافية.

ويثبت التوزيع الجغرافي لصادراتنا عام 2022 (13.35 مليون طن من خام الحديد) أهمية هذه السياسة:

- الصين: 53.4%؛
- أوروبا: 24.1%؛
- الجزائر: 9.9%؛
- أستراليا: 7.4%؛
- اليابان: 5.2%.

وعلى الرغم من الزيادة في حجم المبيعات، انخفض رقم أعمالنا بنسبة 23% مقارنة بعام 2021، إذ بلغ

#### السادة المساهمون

نجتمع اليوم حول نتائج السنة المنصرمة 2022، التي شهدت جملة من الاضطرابات، أثرت على جميع الفاعلين الاقتصاديين والصناعيين والماليين، بفعل التضخم المرتفع الذي طال معظم الموارد.

وعلى غرار كل العاملين في الميدان المعدني، كان لزاما على سنيم التعامل مع هذا الوضع، الذي ازداد صعوبة مع أزمة الطاقة، واستمرار الحرب في أوكرانيا، وعودة جائحة كورونا إلى الصين، التي تمثل السوق الرئيسية لخام الحديد.

في مواجهة هذا الموقف، تسلحت سنيم بخبرتها الطويلة ومرونتها الاعتيادية، فتجنبنا انقطاع سلاسل التوريد، واستطاعت الوفاء بالتزاماتها تجاه جميع شركائها: المساهمين، والعملاء والموردين والمانحين والموظفين إلخ.

تمكنت سنيم، بفعل قوة الإرادة، والقدرة على التكيف، من مواصلة إنتاجها، موازاة مع تحسين أدائها العملياتي. حيث تمكنا من الاستفادة من كل تحسن عرفه سعر خام الحديد، الذي بلغ متوسطه 94.48 دولارا أمريكيا للطن عام 2022 (سعر التسليم عند ميناء نواديو)، مقارنة بـ 129.66 دولارا أمريكيا للطن في عام 2021.

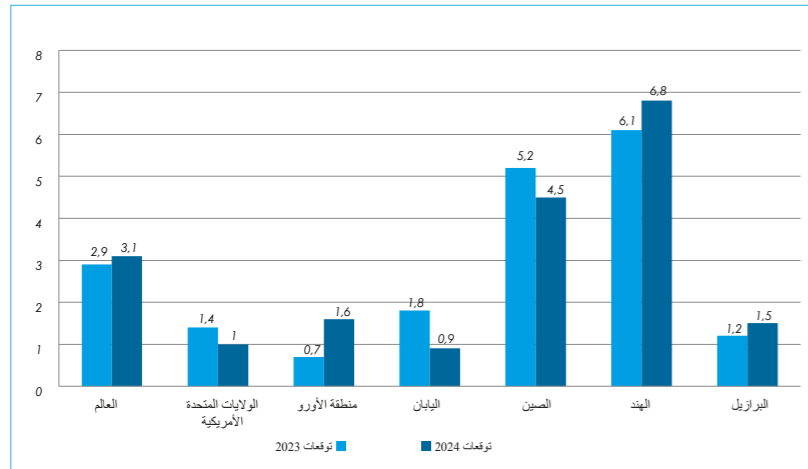
## أبرز الأحداث

## سياق دولي مليء بالتحديات الكبرى

## 1 - السياق الاقتصادي العالمي

تميز عام 2022 باستفحال التضخم، وقد عانى الاقتصاد الأوروبي، زيادة على ذلك، من الركود الناتج عن الحرب في أوكرانيا وأزمة الطاقة وارتفاع أسعار الفائدة لدى البنك المركزي الأوروبي.

توقعات النمو العالمي في عامي 2023 و2024



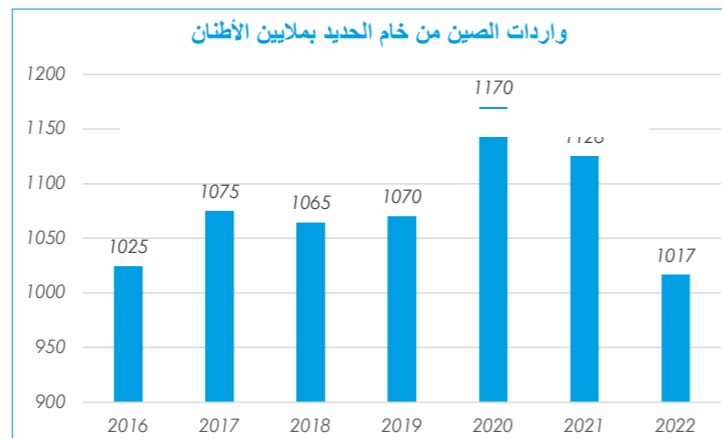
المصدر: صندوق النقد الدولي

علاوة على ذلك، فإن سياسة «صفر كوفيد» التي اعتمدها الصين أثقلت كاهل اقتصاد هذا البلد، كما أثرت أيضاً على العديد من الاقتصادات حول العالم، من خلال انخفاض النشاط الصناعي وزيادة البطالة وارتفاع أسعار الطاقة وتقييد الاستثمارات وارتفاع أسعار النقل وتعطيل سلاسل التوريد، وما إلى ذلك.

## 2 - سوق خام الحديد

كان لأزمة صناعة الصلب في الصين، وهي الدولة الرئيسية المستوردة لخام الحديد، تأثير مباشر على الطلب العالمي على الخام، الذي تقلبت أسعاره على نطاق واسع طوال عام 2022.

كما يوضح الرسم البياني المرفق، فإن تطور أسعار خام الحديد لا يزال مرتبطاً أساساً بالأحداث التي تتخلل صناعة الصلب الصينية.



المصدر: بلاتس (مستأندرد آند بورز)

استغلال القناة المانية ذات الغاطس الجديد 18.30 متر

تركيب وتشغيل مسار جانبي للسكة الحديدية عند الكيلومتر 497

تسجيل أعلى مستوى مبيعات سنوية (13,35 مليون طن)

الحصول على درجة جودة 10/9,7 لمنجاتنا

تقييمات إيجابية لمستوى المسؤولية الاجتماعية للشركات من طرف AFNOR و ECOVADIS

إطلاق مشروع محطة الطاقة الشمسية الجديدة 12MW

توقيع عقود بيع خامات الحديد بأسواق جديدة (شمال أفريقيا وأوروبا الشرقية): قرب السوق والاقتصاد في تكلفة الشحن

إطلاق حملة بحث والنحاس والمعادن المصاحبة

بدء أشغال تجميع مكونات خط الشحن الجديد للبواخر

6603 موظف

شحن سفينة بحمولة قياسية بلغت 198 كيلوطن بتاريخ 2022/12/18

151,49 مليون دولار أمريكي من الاستثمارات خلال السنة

تسجيل 1261 مليون دولار أمريكي كرقم أعمال

نتيجة صافية للسنة 422,57 مليون دولار أمريكي



## سنيم: ثاني أكبر منتج أفريقي لخام الحديد



### أهم المؤشرات

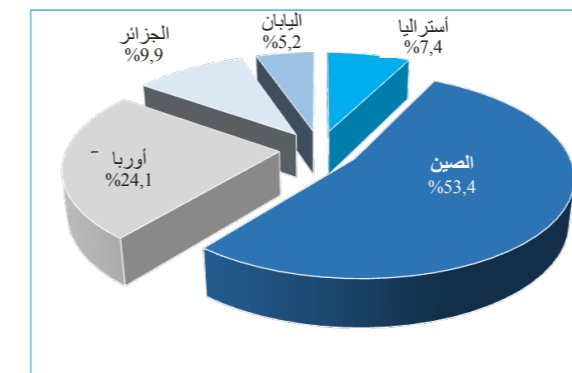


تطور سعر خام الحديد عام 2022 (دولار أمريكي/طن)



خلال عام 2022، شهدت أسعار خام الحديد تقلبات كبيرة بالأسواق العالمية. ففي يناير، بلغ سعر خام الحديد بمحتوى 58% و62% و65% من الحديد على التوالي 80 و120 و140 دولار للطن المتري الجاف. وقد شهدت الأسعار ارتفاعاً سريعاً خلال الستة أشهر الأولى إلى غاية شهر يونيو وذلك بسبب الطلب المرتفع وعوامل أخرى. وفي المقابل، عرفت هذه الأسعار انخفاضاً خلال النصف الثاني من العام، قبل أن تعاود الانتعاش في ديسمبر. ويعكس هذا التطور في أسعار خام الحديد في عام 2022 مدى تعقيد العوامل المؤثرة على أسواق السلع الأساسية وعلى الاقتصاد العالمي.

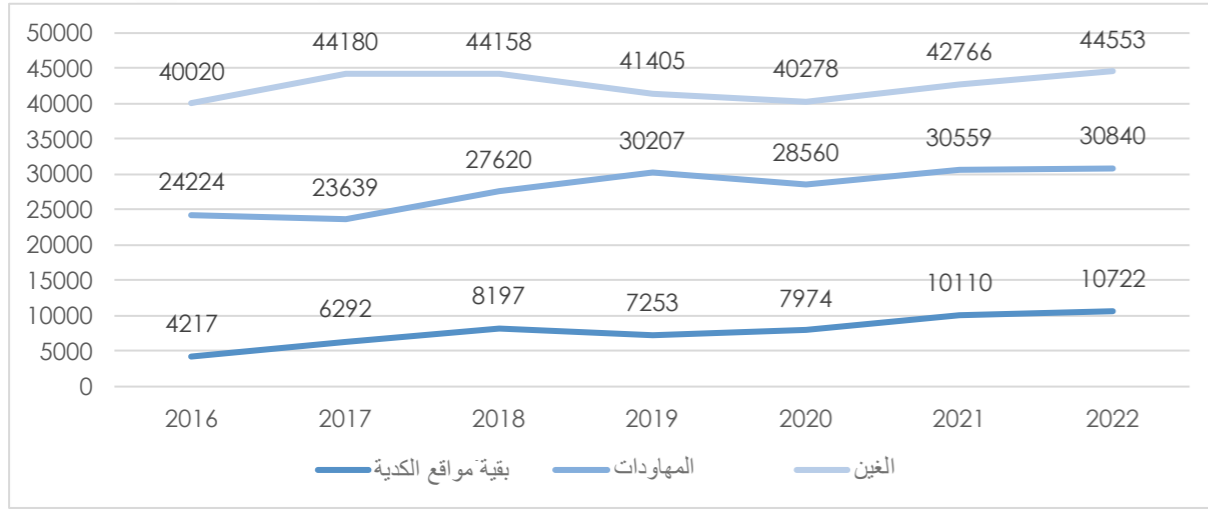
### 3 - تنوع محفظة الزبناء



وعيا منها بأهمية تنوع أسواقها التجارية، اعتمدت سنيم سياسة تجارية تتمحور حول محورين أساسيين: تنوع محفظة الزبناء وإعطاء الأولوية للمبيعات المباشرة لشركات صناعة الصلب.

وتهدف هذه المنهجية إلى عقلنة تكاليف الشركة وضمان تطور رقم المبيعات على المدى البعيد، وقد تجسدت بالتوقيع على عدة عقود مع شركات جديدة لصناعة الصلب، خاصة في أوروبا وأستراليا والمغرب العربي والشرق الأوسط.

تطور أعمال المسح الأرضي حسب الموقع (بالكيلو طن)



## التكسير

بفضل جاهزية آلات التكسير لمعالجة الإنتاج المعدني بمختلف المصانع، ارتفع الإنتاج الإجمالي لآلات التكسير بنسبة 5.5% مقارنة بعام 2021، حيث انتقل من 21,33 مليون طن إلى 22,51 مليون طن. وقد سجل حجم المغناتيت المكسر (منجم الغين) زيادة قدرها 1,78 مليون طن، مقارنة بإنجاز عام 2021، بنسبة 5.5% مقارنة بعام 2021، حيث انتقل من 21,33 مليون طن إلى 22,51 مليون طن. في المقابل شهد حجم الهيماتيت المكسر انخفاضاً قدره 603.000,00 طن مقارنة بنفس الفترة.



آلة التكسير بموقع TO14 قرب مدينة الزويرات

## أعمال المسح الأرضي (تحرير واستخراج الحديد الخام)

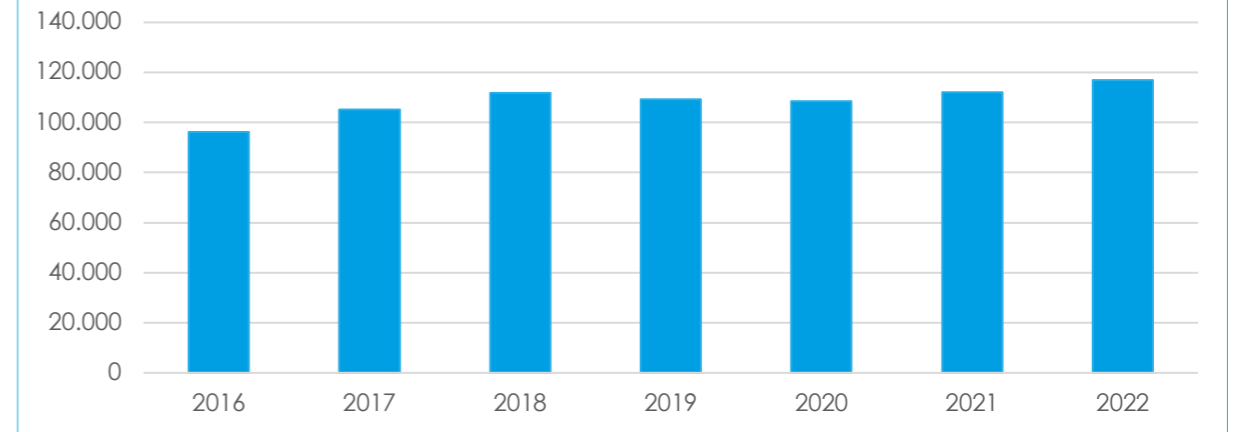
تستغل سنيح مناجم مفتوحة بمناجم في قلب الغين، وTO14 (الكادية)، والمهادات وأرويصه (الكادية). وفي عام 2022، بلغ الحجم الإجمالي للصخور (المحتوية على الخام) المستخرجة من هذه المناجم ما مجموعه 116,93 مليون طن مقابل 112,07 مليون طن في عام 2021؛ أي بزيادة قدرها 4.3%. ويؤكد هذا الأداء توجه الشركة نحو تحسين استغلال مختلف المناجم.

وتتكون الخامات المستخرجة من هذه المناجم من المغنيت (قلب غين) والهيماتيت (الكادية والمهادات). كما أن المعرفة الجيدة لجيولوجية الأرض والاستثمار في الآليات المعدنية من شأنها تعزيز هذا التوجه من خلال تحسين ظروف الاستغلال.



منجم قلب الغين

التطور السنوي لأعمال المسح الأرضي (بالف طن)



## إنتاج المصانع

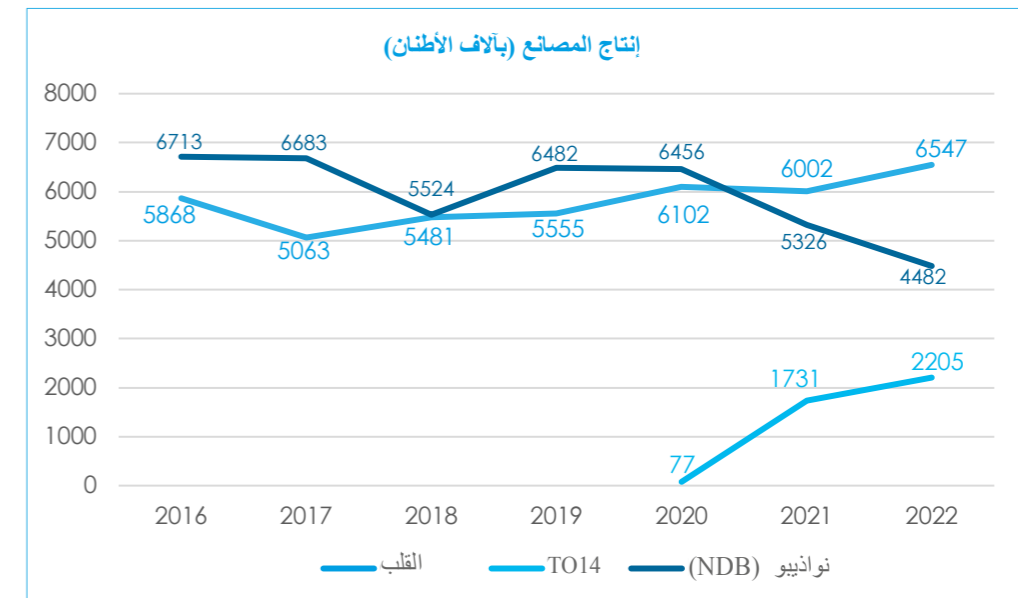


مصنع القلب 2

عرف إنتاج المصانع في عام 2022 ارتفاعا طفيفا مقارنة بإنجازات عام 2021. ويفسر الانخفاض المسجل في الإنتاج بمصنع نواديبيو بتزايد الإنتاج بمصنع TO14. وبالتزامن مع ذلك، استطاع مصنعا القلب 1 والقلب 2 الحفاظ على منحنى الإنتاج التصاعدي منذ 2017، لا سيما بفضل أداء مصنع القلب 2.

إنتاج المصانع من 2016 إلى 2022 (بالآلاف الأطنان)

المصانع	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
القلب	6547	6 002	6 102	5 555	5 481	5 063	5 868
TO14	2205	1731	77				
نواديبيو (NDB)	4482	5 326	6 456	6 482	5 524	6 683	6 713
مجموع	13234	13 059	12 635	12 037	11 005	11 984	13 280



## إنتاج المراكز بمصانع القلب :

يعتمد الإنتاج التجاري لشركة سنيم بشكل أساسي على المراكز المنتجة من قبل مصنعي القلب (قلب 1 وقلب 2) بالزويرات الذي تصل نسبة الحديد فيه إلى 66% بعد التخصيب.

وتشكل حوالي 50% من إجمالي الإنتاج التجاري لشركة سنيم.

تطور إنتاج مصنعي القلب من 2016 إلى 2022 (بالآلاف الأطنان)

مصنع	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
قلب 1	4294	3951	4069	4006	4122	4104	5004
قلب 2	2253	2051	1879	1550	1359	962	855
مجموع	6547	6002	5948	5556	5481	5066	5859

إثراء خام الحديد:  
حجر الزاوية في تطوير سنيم

مقارنة مع المصنع الأول، تكمن خصوصية مصنع القلب 2 في قدرته على المعالجة شبه الرطبة باستخدام أحدث التقنيات، بما يضمن الحصول على منتج عالي الجودة مع التقليل من التأثير البيئي.

وتتمثل خبرة سنيم في مجال إثراء خامات الحديد نجاحا تكنولوجيا وعمليا، يمكن من تعزيز مكانتها في الصناعة المعدنية ومهد الطريق للإنتاج المستدام لخامات الحديد المثري. كما يساهم التحكم في تقنيات إثراء خام الحديد بشكل مستدام في استمرار أنشطة سنيم، مما سيسمح باستغلال الموارد الضخمة (المغنتيت) المتاحة للشركة.

تعود خبرة سنيم في مجال إثراء خام الحديد إلى عام 1974 مع انطلاق المصنع التجريبي بالزويرات، الذي سمح بتطوير خطة لمعالجة مختلف الخامات المتاحة بمختلف مناجم الشركة. وتشمل التقنيات المستخدمة التكسير والطحن والفصل المغناطيسي الجاف والرطب.

وفي عام 1984 قامت سنيم رسميا بتشغيل أول مصنع لتخصيب خام الحديد، ويتعلق الأمر بمصنع القلب 1، الذي يقدر إنتاجه السنوي بـ 5 ملايين طن من المراكز.

وفي عام 2015، قامت سنيم بتدشين ثاني مصنع للإثراء (مصنع القلب 2) بطاقة إنتاجية تبلغ 4 ملايين طن من المراكز. وقد مكن هذا المشروع من توسيع منجم الغين، وبناء محطة للإثراء وتوسيع محطة كهرباء مصنع القلب وتشغيل منجم جديد وإنشاء شبكة إمدادات المياه ووحدة معالجة المياه المالحة.

## TO14: سنيم بدون كدية!

وقد بلغت تكلفة المشروع المتعلق باقتناء معدات المعالجة الجديدة ما يناهز 150 مليون يورو.

كما عرف هذا الموقع، الذي يضم حاليا منطقة للتخزين، زيادة في إمكانيات مراقبة الجودة. كما حوّل التخزين المؤقت مرونة أكبر لفرق المنجم التي أصبح بإمكانها الاستمرار في تغذية آلات التكسير بغض النظر عن شحن القطار.

كثبت الصفحات الأولى من تاريخ سنيم في كدية الجل، الملقبة بجيل الحديد، بمنجمي تازاديت وفديريك والمنشآت المرتبطة بهما. وبعد استنفادهما، تم استبدال هذين المنجمين المعروفين بجودة خامهما الغني طبيعيا، بـ TO14 في أوائل التسعينيات. وTO14 هو عبارة عن منجم ومنشآت معالجة تعمل حاليا على إدامة مساهمة الكدية في إنتاج الشركة.

وقد كان موقع TO14 يقتصر في السابق على نظام التكسير ونقل وتحميل عربات الخام بجوار المنجم. غير أنه ومنذ عام 2020، تم تجهيزه بمصنع وبمعدات أخرى تمكنه من تحقيق إنتاج متوسط سنوي يقدر بـ 2 مليون طن من خام الحديد الدقيق، بمحتوى 62% من الحديد.

## السكة الحديدية والميناء



قطار سنيم

تقوم شركة سنيم بإدارة خط السكة الحديدية المملوك لها والذي يربط المناجم بميناء الشحن على مسافة تزيد عن 700 كيلومتر. ولضمان سلامة المرور على مسار السكة الوحيد، تم توزيع 17 ممرا جانبيا على طول المسار بشكل يسمح بتقاطع القطارات الفارغة والقطارات المحملة. ويتم مراقبة حركة مرور القطارات بشكل آني عبر محطة المراقبة المتواجدة بنواذيبو.

## نقل الخام عبر السكة الحديدية



قطار سنيم في منطقة فديرك

## إدارة الجودة

تغطي مراقبة الجودة جميع مكونات سلسلة الإنتاج بهدف تقديم المنتجات والخدمات التي تلبي توقعات الزبناء. وتجعل سنيم، التي تهدف إلى التميز الصناعي، من الجودة محورا أساسيا في استراتيجيتها التطويرية.

وفي هذا الإطار، تعمل سنيم باستمرار على تنويع منتجاتها والرفع من جودتها. وتمكنت، على مر السنين، من بناء قاعدة صلبة لعرضها المتمحور حول ثلاث منتجات: المركز الغني (GMAB)، واللبيدة الغنية نسبيا (TZFC)، والمنتج الفقير نسبيا (XCB). وذلك بانتهاج

مقاربة نسقية للتميز العملياتي تعتمد على توقع حاجيات الزبناء والابتكار والتحكم في التكاليف.

## شهادات الجودة التي حصلت عليها شركة سنيم



بالإضافة إلى ذلك، تتوفر سنيم منذ عام 2011 على شهادة ISO 14001 صيغة 2015، وتم تجديدها خلال السنوات 2014 و2017 و2021. وتؤكد هذه الشهادة التزام سنيم بالعمل لصالح البيئة من خلال السهر على الحفاظ على التنوع البيولوجي.

كما تتوفر سنيم منذ عام 2005 على شهادة ISO 9001 صيغة 2015، وتم تجديدها خلال السنوات 2008 و2011 و2014 و2017 و2021. ومنذ عام 2010، انضمت سنيم إلى مبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية (EITI).

تتوفر سنيم منذ يونيو 2021 على علامة الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية للشركات (RSE) نموذج AFAC، ب "المستوى المؤكد"، استنادًا إلى المعيار الدولي ISO 26000. وفي هذا الإطار تم تقييم 55 معيارًا فرعياً يتعلق بالممارسات الاستراتيجية والإدارية والعقلانية من جهة، ووجاهة وأداء المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من جهة أخرى..

## الشحن



ميناء سنيم المعدني

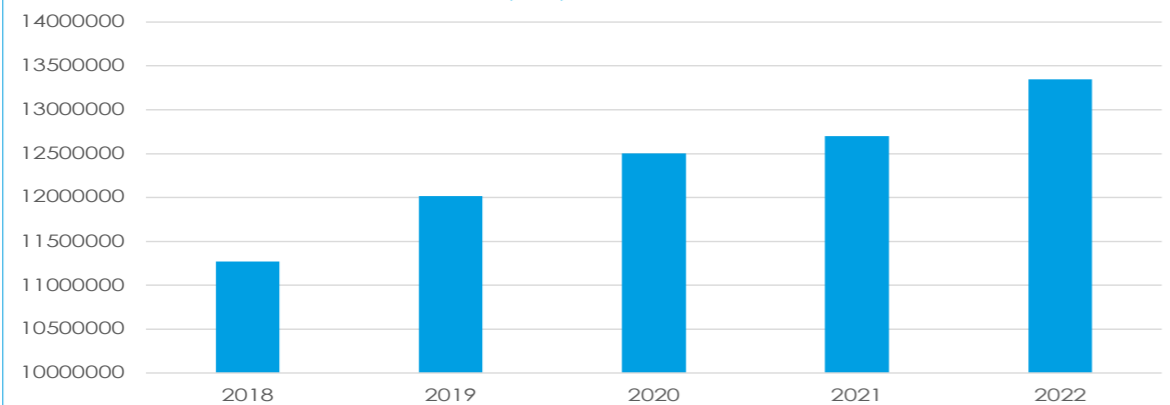
يعتبر ميناء نواذيبو المعدني حلقة مهمة في سلسلة القيمة لشركة سنيم، حيث يتم انطلاقاً من هذا الميناء شحن جميع الإنتاج التجاري للشركة نحو العملاء. وتتماشى الزيادة في قدرة الميناء المعدني مع الأهداف التطويرية لشركة سنيم والتزاماتها البيئية (الحد من البصمة الكربونية والحفاظ على التنوع البيولوجي البحري).

ومنذ يناير 2022، أصبح ميناء سنيم الحالي الذي بدأ تشغيله عام 2013 قادراً على شحن البواخر بـ 230 ألف طن بفضل أعمال التجريف في قناة الوصول الخاصة به. وفي عام 2022، وصلت المبيعات إلى 13,3 مليون طن مقارنة بـ 12,7 مليون طن في عام 2021. ويتماشى هذا الأداء مع التحسن العام لنتائج الشركة.

## تطور المبيعات

الحمولة بالطن	السنة
11 269 527	2018
12 017 745	2019
12 501 089	2020
12 701 205	2021
13 349 180	2022

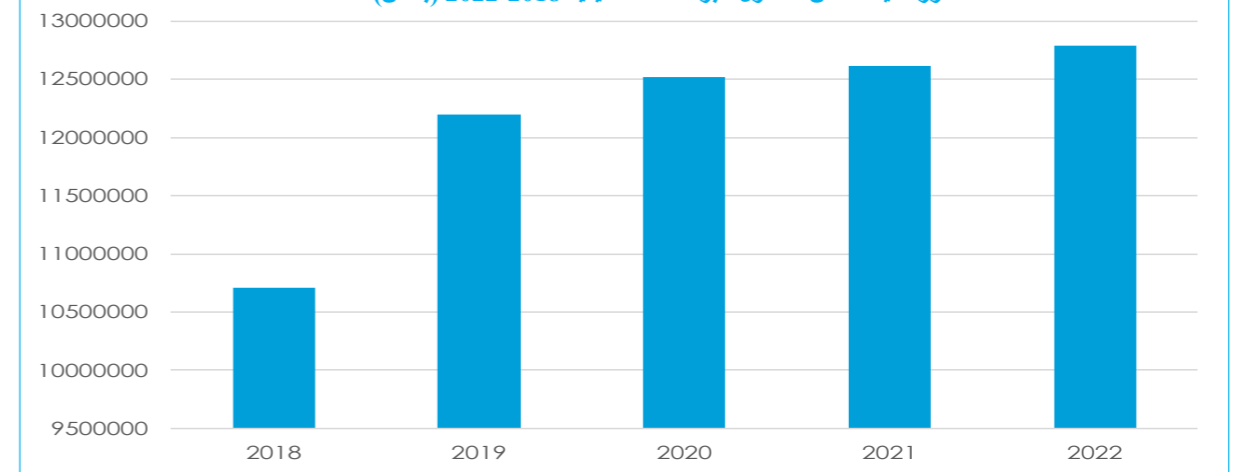
تطور المبيعات (بالطن)



## تطور كمية المعدن المنقول عبر السكة الحديدية

الحمولة بالطن	السنة
10 710 343	2018
12 196 499	2019
12 515 312	2020
12 617 808	2021
12 790 213	2022

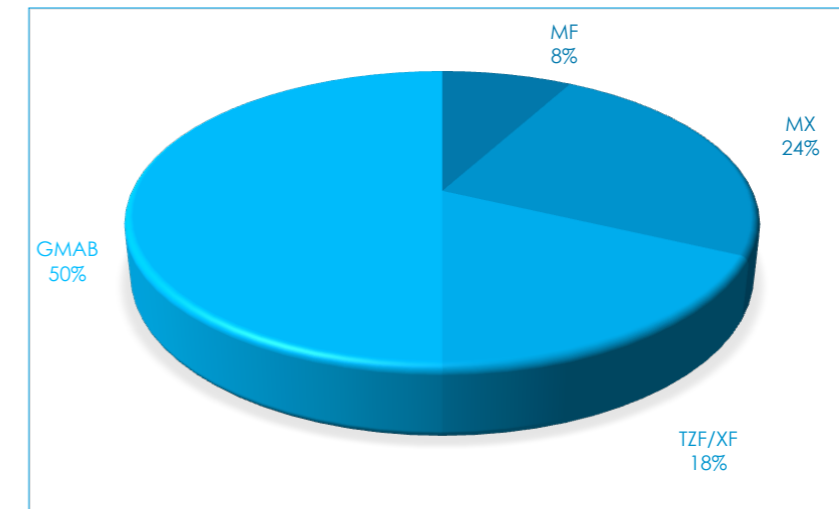
تطور كمية المعدن المنقول عبر السكة الحديدية 2018-2022 (بالطن)



## توزيع الحمولة المنقولة خلال سنة 2022 حسب النوعية

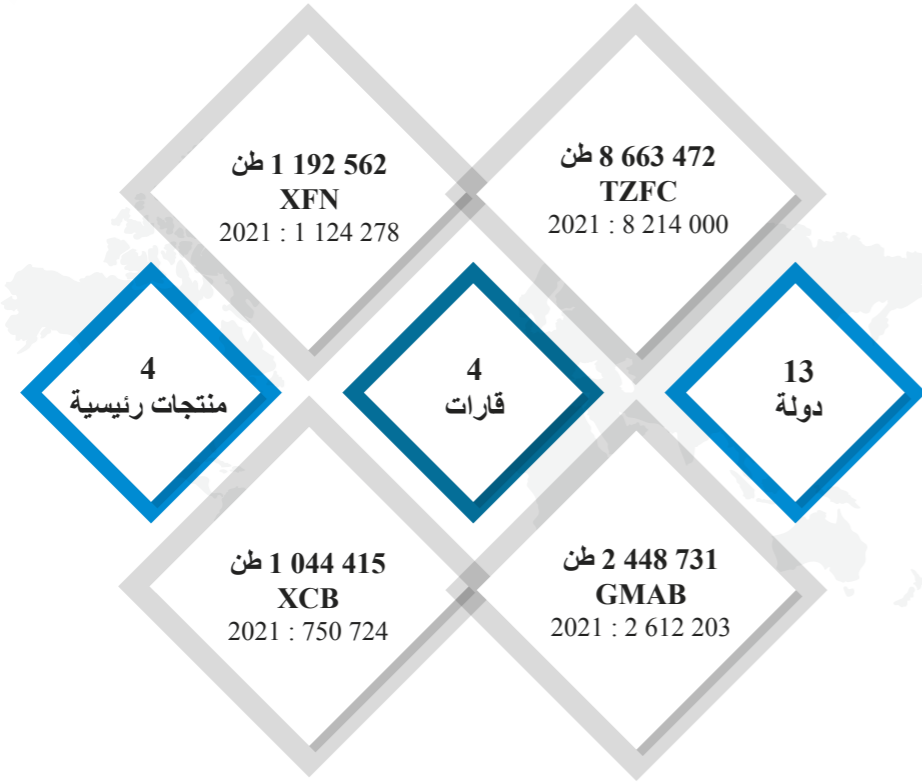
المجموع	GMAB	TZF/XF	MX	MF
12 790 213	6 455 021	2 263 440	3 051 340	1 020 412

## الحمولة المنقولة حسب نوعية الخامات



## استراتيجية تجارية في تأقلم مستمر مع تطورات السوق

### السياسة التجارية في أرقام



### التوزيع الجغرافي للمبيعات حسب البلد سنة 2022 (بالطن)

البلد	TOTAL
الصين	7 128 788
الجزائر	1 324 977
إيطاليا	1 076 752
أستراليا	988 623
اليابان	693 948
فرنسا	566 739
إنجلترا	375 447
ألمانيا	357 963
إسبانيا	343 848
بولندا	254 505
هولندا	82 501
رومانيا	78 089
النمسا	77 000
المجموع	13 349 180



منطقة التخزين بنواذيبو

وتراجع قدرة سنيم على التكيف مع السوق إلى عدة عوامل، تتعلق أساسا بالعوامل التاريخية والعملية. فتاريخيا، تتوفر شركة سنيم على خبرة تمتد لأزيد من 60 عاما كما أن منتجاتها معروفة وتحظى بتقدير كبير من قبل صانعي الصلب الرئيسيين في العالم. ومن الناحية العملية، تتميز شركة سنيم بتنوع العرض على مستوى المنتجات، بدءا من المعايير إلى المركز والدقيق. وتمكن هذه الاستراتيجية من تأمين وزيادة رقم مبيعات الشركة.

وفي نهاية المطاف، تعمل سنيم على تطبيق نموذج القيمة في الاستخدام بهدف تكييف عرض منتجاتها بشكل أفضل مع التطورات الرئيسية التي يشهدها سوق صناعة خام الحديد والصلب (إزالة الكربون والصلب الأخضر والطلب القوي لمنتجات أسواق الحديد المخفض المباشر (DRI).

تتأقلم السياسة التجارية لشركة سنيم باستمرار مع التغيرات في أسواق خام الحديد. فبعد عقود من العلاقات الوثيقة مع الزبناء على مستوى سوقها التقليدي، تمكنت سنيم من تعزيز موقعها في أسواق البلدان الناشئة في آسيا وأستراليا وشمال إفريقيا.

وقد صاحب هذا التمويع تنوع في العرض، الذي يتكون حاليا من منتجات الخام المغناطيسي (المركزات) والهيماتيت، الذي يتراوح مقدار الحديد به من 52% إلى 66%، بما يتوافق مع الأحكام التنظيمية والبيئية.

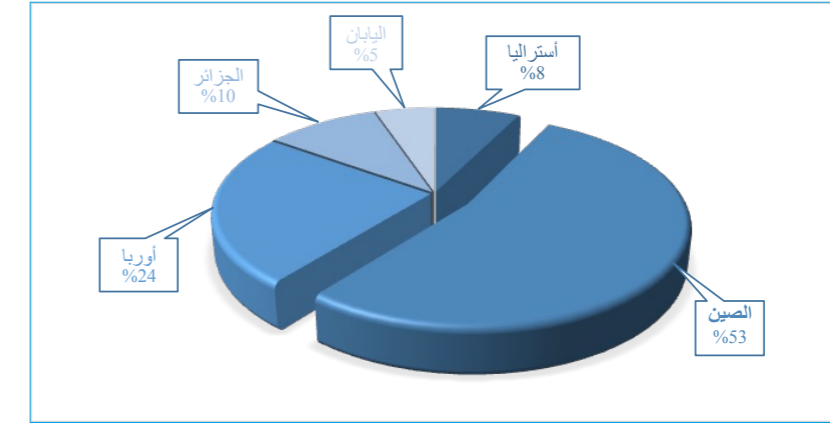
وفي سنة 2022، تمكنت شركة سنيم من تعزيز مكانتها في أسواقها القريبة بشمال إفريقيا. كما قامت بتوسيع حضورها في أوروبا الشرقية من خلال ولوج السوق الصربية. بالإضافة إلى ذلك، تستهدف الشركة أسواق الحديد المخفض المباشر (DRI) في الشرق الأوسط.

## أداء مالي جيد في بيئة صعبة

### أهم المؤشرات



### توزيع المبيعات عام 2022

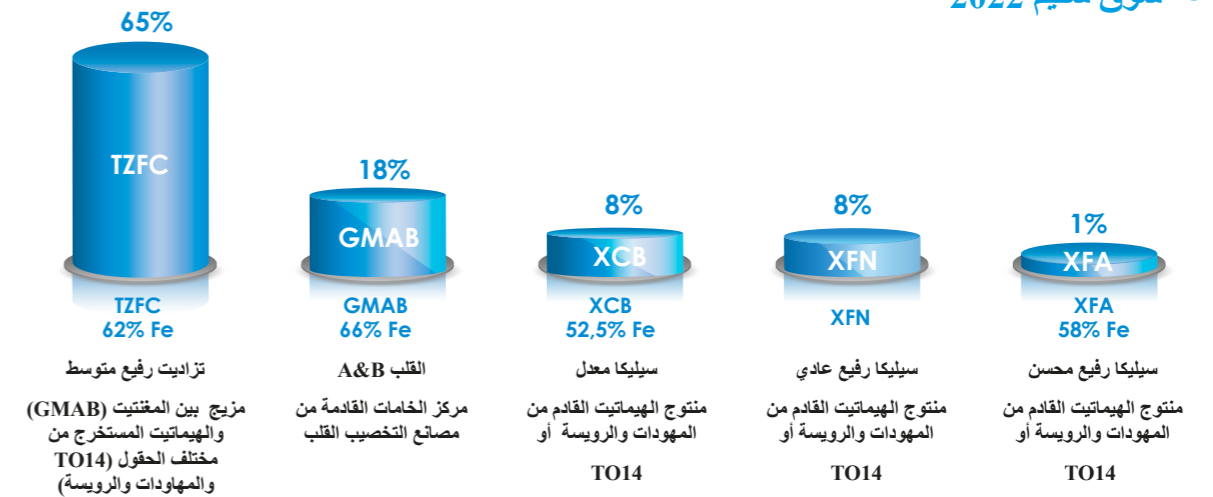


السوق الدولية لمبيعات سنيم

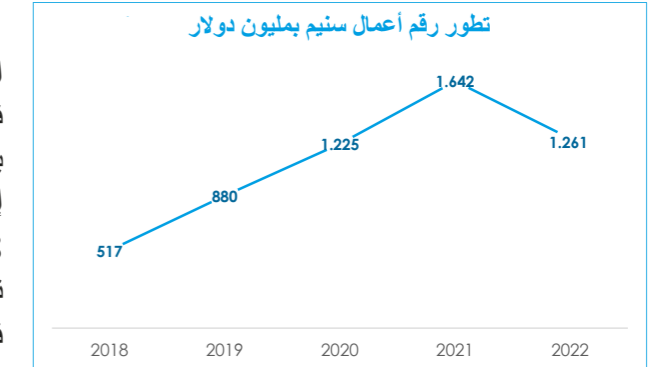
### توزيع المبيعات حسب النوعية التجارية

السنة	TZFC	MSSF	GMAB	XFC	XFN	XCB	المجموع
2018	7 725 120	22 000	2 797 230			725 177	11 269 527
2019	7 069 135	69 090	3 109 943	901 557		868 020	12 017 745
2020	8 976 691		2 202 007	601 476		720 915	12 501 089
2021	8 214 000		2 612 203		1 124 278	750 724	12 701 205
2022	8 663 472		2 448 731		1 192 562	1 044 415	13 349 180

### سوق سنيم 2022



## رقم الأعمال



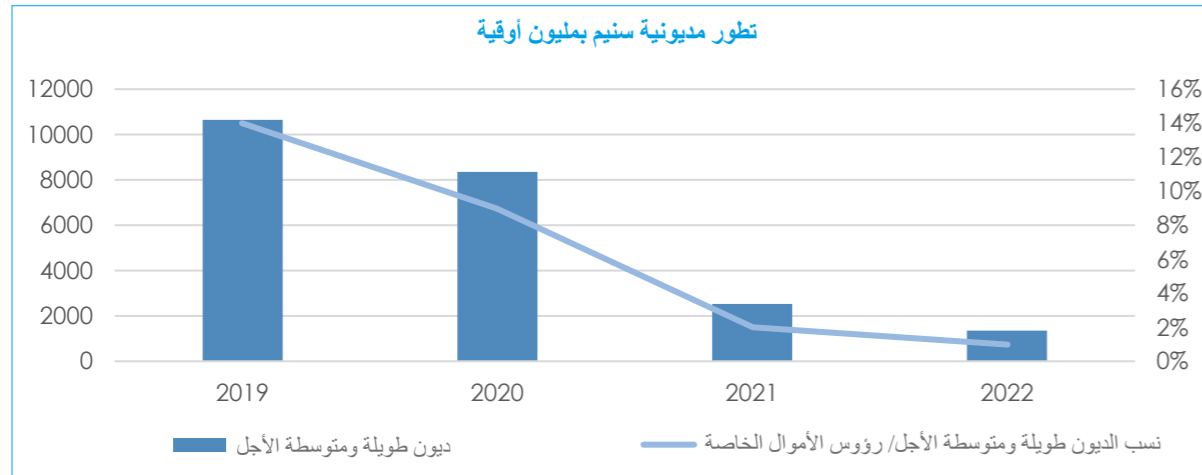
انتقل رقم أعمال سنيم من 1,64 مليار دولار أمريكي في عام 2021 إلى 1,26 مليار دولار عام 2022، بانخفاض قدره 23%. ويرجع هذا الانخفاض أساساً إلى انخفاض أسعار خام الحديد الذي بلغ متوسطه 94,48 دولارًا أمريكيًا للطن عام 2022 (تسليم ميناء نواذيبو)، مقارنة بـ 129,66 دولارًا أمريكيًا للطن في عام 2021.

## الديون

يتكون دين سنيم بشكل أساسي من قروض متوسطة وطويلة الأجل. وقد انتقل مجموع هذه القروض من 10,61 مليار أوقية في عام 2019 إلى 1,36 مليار أوقية في عام 2022 مما أدى إلى انخفاض نسبة الدين من 14% إلى 1% وتحسين قدرة الاستدانة للشركة.

## تطور مديونية سنيم بمليون أوقية

السنة	2022	2021	2020	2019
الديون طويلة ومتوسطة الأجل بمليون أوقية	1 360	2 514	8 343	10 619
مؤشر المديونية (الديون طويلة ومتوسطة الأجل/ رؤوس الأموال الخاصة)	%1	%2	%9	%14

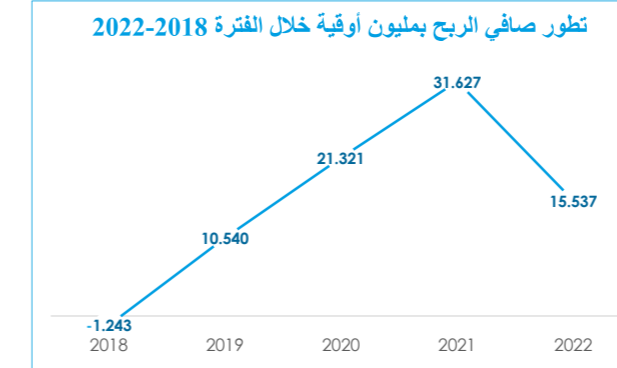


## ملخص البيانات المالية

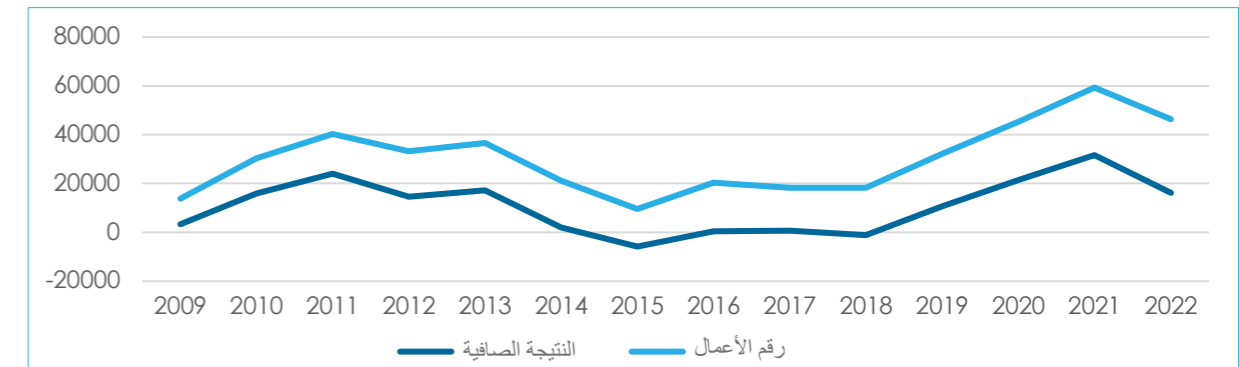
الحساب الاجتماعي				المؤشرات
2022	2022	2021	2022	
بمليون دولار	بمليون دولار	بمليون أوقية	بمليون أوقية	
1 647,36	1 261,10	59 277	46 371	أرقام المبيعات
878,94	422,57	31 627	15 537	صافي النتيجة
1 381,49	898,27	49 710	33 029	القيمة المضافة
1 032,39	515,64	37 149	18 960	النتيجة العملية
684,26	233,07	24 622	8 570	تدفق الخزينة CAF
3 272,73	3 124,97	117 762	114 898	مجموع حقوق الملكية
69,87	36,99	2 514	1 360	الديون طويلة ومتوسطة الأجل
3 810,12	3 651,19	137 099	134 254	مجموع الموجودات
119,26	151,49	4 291	5 570	الاستثمارات
النسب				
%2	%1	%2	%1	نسب ديون: الديون طويلة ومتوسطة الأجل/ رؤوس الأموال الخاصة
%23	%12	%23	%12	الربحية الاقتصادية: صافي النتيجة/ مجموع الموجودات
%27	%14	%27	%14	الربحية المالية: صافي النتيجة / رؤوس الأموال الخاصة

## النتيجة الصافية

بلغت النتيجة الصافية المحققة عام 2022 ما يناهز 15,53 مليار أوقية مقابل 31,62 مليار أوقية التي تم تسجيلها سنة 2021. ويرجع هذا الانخفاض إلى انخفاض سعر خام الحديد الذي بلغ متوسطه السنوي (تسليم ميناء نواذيبو) 94.48 دولارًا أمريكيًا للطن عام 2022، مقارنة بـ 129.66 دولارًا أمريكيًا للطن في عام 2021. كما يعزى هذا الانخفاض إلى ارتفاع تكاليف الاستغلال، ولا سيما تكاليف الموظفين التي ارتفعت من 5,15 مليار أوقية في عام 2021 إلى 6,19 مليار أوقية في عام 2022. بالإضافة إلى ذلك، بلغت باقي مصاريف الاستغلال، المكونة بشكل أساسي من منتجات الطاقة، 2,42 مليار أوقية في عام 2022 مقارنة بـ 2,07 مليار أوقية المسجلة سنة 2021.



## تطور رقم الأعمال والنتيجة الصافية بمليون أوقية



صرف العملات:  
دولار أمريكي = 36,77 أوقية في 2022  
دولار أمريكي = 35,98 أوقية في 2021



## مكانة رائدة في دعم الاقتصاد الوطني

### الاستثمارات

الشركة	الغرض الاجتماعي	رأس المال بمليون أوقية	حصة سنيم في رأس المال (%)	القطاع الاقتصادي
الشركة الموريتانية للخدمات والسياحة (SOMAREST)	تسيير البنية التحتية الفندقية وتعزيز الإمكانات السياحية في البلاد	57	100%	السياحة
الشركة العربية للحديد والصلب (SAFA)	إنتاج الحديد الخرسانى واستغلال مسبكة قدرتها الإنتاجية 2000 طن	30	100%	الصناعة
شركة الشحن والتفريغ في موريتانيا (SAMMA)	الإيداع والشحن والتفريغ بمينائي نواذيبو ونواكشوط	10	53%	اللوجستيك والنقل
شركة التنظيف والأشغال والنقل والصيانة (ATTM)	الأعمال المتعلقة بالطرق والهندسة المدنية	304	79%	الأشغال العمومية
الشركة الأطلسية للتصنيع الميكانيكي (COMECA)	تصنيع وإصلاح الأجزاء الميكانيكية للهيكل والأنظمة الميكانيكية	20	92%	الصناعة
الشركة العربية للصناعات التعدينية (SAMIA)	استخراج وبيع الجبس وإنتاج البلاتر	364	89%	الصناعة
شركة الجرانيت والرخام في موريتانيا (GMM)	استغلال وتصدير أحجار الزينة وخاصة الجرانيت والرخام	110	96%	الصناعة
شركة تسيير المنشآت البترولية (GIP)	تخزين ونقل وتوزيع المحروقات المكررة	728	68%	اللوجستيك والنقل
الشركة الموريتانية للطيران الدولي (MAI)	النقل الجوي الوطني والدولي	6 867	15%	اللوجستيك والنقل
ضمان (DAMANE)	التأمين الصناعي	629	20%	التأمين
الموريتانية للماء والكهرباء (M2E)	تسيير شبكات توزيع الماء والكهرباء	50	100%	الماء والكهرباء
فنادق موريتانيا الكبرى (GHM)	إنشاء وتسيير الفنادق بجميع أنواعها	1 581	50%	السياحة
شركة الجر بنواذيبو (SRN)	جر وتوفير المراسي وقيادة السفن بميناء نواذيبو وكذلك جميع الموانئ الأخرى في موريتانيا	8	35%	اللوجستيك والنقل
مكتب الهندسة والاستشارات (ENCO)	القيام بمهام الدراسة والاستشارة والتدريب والمساعدة	80	30%	الهندسة والاستشارات
العامرة للعقار (GIM)	إدارة البناء والتطوير العقاري	30	100%	العقارات
<b>المجموع</b>		<b>10 868</b>		

### الشراكات الاستراتيجية

الشركة	الغرض الاجتماعي	رأس المال بمليون أوقية	حصة سنيم في رأس المال (%)	القطاع الاقتصادي
شركة العوج للتعبئة (EMC)	إنتاج الخام انطلاقاً من قلب العوج	2 457	50%	الصناعة
الموريتانية السعودية للتعبئة والصلب (TAKAMUL)	إنتاج وتصدير خام الحديد	1 075	50%	الصناعة
<b>المجموع</b>		<b>3 532</b>		

تلعب سنيم دوراً حاسماً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد، حيث تعد الشركة ركيزة للصادرات الوطنية ومصدراً هاماً لموارد ميزانية الدولة كما تعكس مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي أهمية خام الحديد في الاقتصاد الوطني.

### مساهمة إيرادات سنيم في الاقتصاد الوطني

2022	2021	2020	2019	2018	2017	
22%	17%	10%	6%	4%	6%	مساهمة سنيم في إيرادات ميزانية الدولة
9%	15%	11%	8%	5%	6%	مساهمة سنيم في الناتج المحلي الإجمالي
32%	58%	43%	33%	28%	30%	مساهمة سنيم في الصادرات

خلال السنوات الست الماضية، ارتفعت مساهمة سنيم في إيرادات الدولة من 6% إلى 22%. وتشمل هذه المساهمة بشكل رئيسي الضريبة الموحدة والأرباح الموزعة. وترجع الزيادة المسجلة منذ عام 2020 إلى الإيرادات الناتجة عن توزيع الأرباح.

### حصة الدولة الموريتانية في توزيع الأرباح

السنة	2022	2021	2020	2019	المبلغ بـمليون أوقية
	5478	12389	5011	1651,6	

باستثناء عامي 2020 و2021، حيث بلغت صادرات سنيم على التوالي 43% و58% من إجمالي الصادرات الوطنية، اتسمت مساهمة الشركة في الصادرات باستقرار نسبي حول متوسط 32% من إجمالي الصادرات الوطنية.

وقد نحت حصة أنشطة سنيم في الناتج المحلي الإجمالي نفس المنحى، حيث شهدت هذه الحصة خلال الفترة 2017-2019، نمواً معتدلاً في مساهمة الشركة في تكوين

### دور سنيم في تنمية القطاعات الاقتصادية

تساهم سنيم في تطوير العديد من القطاعات الاقتصادية من خلال مجموعة متنوعة من الفروع التابعة لها. وتتوزع الاستثمارات والشراكات الرئيسية حسب القطاعات الاقتصادية على النحو التالي:

## شراكات استراتيجية للرفع من القدرة الإنتاجية وتأمين الموارد الطبيعية

## مشروع العوج

## أ. تقديم عام

شركة العوج للتعددين (EMC) هي مشروع تشاركي مملوك بنسبة 50/50 لشركة سنيم وشركة سفير للمعادن SPHERE Minerals ، وهي شركة أسترالية مملوكة بنسبة 100% لمجموعة جليتكور GLENCORE ، إحدى الشركات العالمية الرائدة في تجارة الموارد الطبيعية. تنتج جليتكور وتبيع أكثر من 90 مادة خام، بما في ذلك النحاس والنيكل والزنك والكوبالت والفيروكروم والفحم. وهي مدرجة في بورصات لندن وهونج كونج. توظف 158000 شخص في 150 موقع إنتاج في أكثر من 50 دولة ويبلغ حجم مبيعاتها أكثر من 200 مليار دولار.

تتمثل رؤية شركة العوج للتعددين في أن تصبح شركة تعدين موريتانية رائدة، تعمل على خلق الثروة على المدى الطويل، من أجل ازدهار ورفاهية مساهمينا وموظفينا والمجتمعات المحلية. هدفها هو تطوير رواسب العوج بمنطقة تيرس ز مور، حيث تمتلك رخصة استغلال منجمية صالحة لمدة 30 سنة قابلة للتجديد لفترات متتالية مدتها 10 سنوات.

ويغطي مشروع العوج 5 مرتفعات، تقع بالقرب من عمليات سنيم: العوج شرق والوسط والغرب وتيتنكرات وبودرجا. كما أنها حاصلة على رخصة استغلال المياه صالحة لمدة 30 عاما قابلة للتجديد، وتغطي طبقات المياه الجوفية في التواجيل وعوشيش.

ويصل رأس مال شركة العوج إلى 2.45 مليار أوقية؛ وتوظف حاليا 11 موظفًا دائما، بمن فيهم 3 مديرين تنفيذيين معارين من قبل سنيم ومدير تنفيذي واحد معار من شركة جليتكور.

## ب. تاريخ مشروع العوج

شرعت شركة سنيم منذ السبعينات في القيام ببحث جيولوجي على هضاب تيريس (بما في ذلك قلب العوج) والتي تهدف إلى تحليل مختلف احتياطات الحديد في المنطقة واختيار المكان الأمثل ليحل محل نشاط الكدية المتناقص. في عام 2001، أنشأت سنيم واسفير مشروعا مشتركا لدراسة إنجاز مشروع تكوير الخامات المغناطيسية من قلب العوج مع جلب المستثمرين الخارجيين وفي عام 2004، تم إنشاء شركة العوج لإجراء دراسات الجدوى للمشروع. تم الانتهاء من هذه الدراسات في فبراير 2008 من قبل شركة SNC Lavallin. قررت سنيم واسفير بعد ذلك استخدام شركة العوج كوحدة تشغيلية لتطوير المشروع.

في أغسطس 2009، غيرت شركة العوج اسمها إلى شركة العوج للتعددين ش.م.م. وفي عام 2010، قررت تحديث دراسة الجدوى المنجزة عام 2008 وعهدت بهذا العمل إلى شركة SNC Lavalin، التي أكملت في فبراير 2011، وخلصت إلى أنه من الممكن أن يكون هناك مشروع بأحجام مختلفة. وفي يناير 2011، استحوذت شركة Xstrata على شركة Sphere Minerals وأظهرت دراسة ظرفية أنه يمكن تصور مشروع بإنتاج يزيد عن 30 مليون طن متري سنويا. في أبريل 2012، وافق مجلس إدارة EMC على استراتيجية تطوير جديدة للمشروع على مرحلتين:

- المرحلة الأولى: إنتاج 15 مليون طن متري/سنة من المركزات.
- المرحلة الثانية: إنتاج 15 مليون طن/سنة من المركزات منها 7 مليون طن تستخدم لإنتاج الكريات بالاقتزال المباشر.

في مايو 2013، اندمجت Xstrata وGlencore، وفي أبريل 2014، أظهرت دراسة الجدوى الأولية التي أجرتها شركة Worley Parsons أن التطوير الأمثل للمشروع يتم بواسطة وحدات إنتاج تبلغ 9.5 مليون طن سنويا لكل منها. وعلى هذا الأساس، قرر مجلس إدارة EMC إجراء دراسة جدوى للوحدة الأولى، البالغة 9.5 مليون طن سنويا، والتي تمثل الاستثمار الأولي. وقد خلصت دراسة الجدوى إلى تحسين هذه الوحدة لتصل إلى 11.3 مليون طن/سنة. وتم التخطيط للمرحلة الثانية بعد بضع سنوات، بعد أن يتم اختبار المرحلة الأولى والحصول على تدفقات نقدية.

## ج. البرامج الاستكشافية

وفيما يلي برامج الاستكشاف التي تم تنفيذها حسب الترتيب الزمني:

- حتى عام 2010: تم تنفيذ 54.800 متر من الآبار بواسطة سنيم و Sphere.
  - في 2011/2012: تم تنفيذ أعمال الحفر بمنطقة بودرجة وتنتكرات حيث تم حفر 31500 متر من أبريل 2011 إلى مايو 2012.
  - عام 2012/2013: تم إجراء مسوحات في مركز العوج الشرقي حيث تم حفر 92.800 متر من يونيو 2012 إلى يونيو 2013.
- في المجموع، تم تنفيذ 179.100 متر من الحفر.

## د. الثروة المعدنية

وتظهر برامج الاستكشاف التي تم تنفيذها في جميع مناطق المرتفعات الخمسة أن احتياطات الترخيص بأكملها تبلغ 4.4 مليار طن، حيث تمثل مؤسسة قلب العوج وحدها ما يقرب من نصف الموارد المعدنية المتاحة.

ولهذا السبب قررت شركة العوج التركيز على قلب العوج الشرقي.

## هـ. دراسات المشاريع

- تم تنفيذ مجموعة من الدراسات كجزء من المشروع، منها:
- دراسة الجدوى الأولية - المرحلة الأولى: عُهد بها إلى شركة Worley Parsons وتم الانتهاء منها في أبريل 2014؛
  - دراسة مفهوم المرحلة الثانية: عُهد بها إلى شركة Worley Parsons واكتملت في يونيو 2014؛
  - دراسة التمويل: عهدت إلى BNPP واكتملت في مايو 2014؛
  - الدراسة البيئية (ESIA): بدأت في مارس 2013 وانتهت في فبراير 2016؛
  - دراسة الجدوى المرحلة الأولى: عُهد بها إلى Ausenco وتم الانتهاء منها في ديسمبر 2015؛ تم إسناد دراسة التعددين إلى BBA وتم الانتهاء منها في نوفمبر 2015؛
  - دراسة الموارد البشرية: تطوير خريطة استراتيجية وسياسات الموارد البشرية في عام 2013؛
  - دراسة قدرة السكك الحديدية والميناء: عُهد بها إلى Hatch واكتملت في نوفمبر 2015؛
  - دراسة هندسية مفصلة FEED: عُهد بها إلى Hatch واكتملت في أكتوبر 2018.

## و. النموذج الفني والمالي

وبعد كل هذه الدراسات، تم تحديد المشروع بالكامل من الناحيتين الفنية والمالية. وعليه فقد تقرر ما يلي:

- حفر منجم مفتوح على مدى 41 عاما؛
- محطة معالجة الفصل المغناطيسي الجاف؛
- استخدام سكة حديد وميناء سنيم؛
- إنتاج 11,3 مليون طن من المركزات بنسبة 66,5% حديد؛
- في عام 2022، تم تحديث إجمالي تكلفة الاستثمار الكلي (CAPEX) إلى 1.857 مليار دولار (بما في ذلك 203.2 مليون دولار للسكك الحديدية والميناء)؛
- في عام 2022، تم تحديث تكلفة الإنتاج (OPEX) إلى 32.4 دولار للطن من المركزات (FOB نوادييو)؛
- في عام 2018، تم استخدام متوسط السعر 72 دولار (IODEX 65) للحصول على معدل عائد داخلي (TRI) قدره 8.5% (قبل الضرائب) مقابل 100% من الموارد الذاتية.
- بعد الارتفاع المذهل في أسعار خام الحديد، تم إجراء تحليل للنموذج المالي لعام 2022 بسعر 105 دولار (IODEX 65) وحقق معدل عائد داخلي قدره 18.4% (قبل الضرائب) لنسبة 100% من الموارد الذاتية.

## ز. تخطيط المشاريع

- الجدول الزمني للمشروع هو كما يلي:
- بدء العمل: الربع الأول من 2025
- بدء الإنتاج: الربع الأول من 2027

## ح. آثار المشروع

سيكون للمشروع تأثيرات إيجابية متعددة على المجتمعات المحلية وعلى البلاد بشكل عام. لذلك سوف يسمح ب:

- خلق أكثر من 1000 وظيفة مباشرة وأكثر من 300 وظيفة غير مباشرة.

- بناء 220 وحدة سكنية في فديرك.

- إمداد المياه والكهرباء ومعالجة مياه الصرف الصحي لفديرك.
- توليد إيرادات كبيرة من خلال، على سبيل المثال، استنجاز قطار وميناء الشركة الوطنية للصناعة والمناجم، الذي يقدر بـ 8 دولارات للطن (والذي يمكن أن يصل إلى حوالي 90 مليون دولار سنويا) بالإضافة إلى إيرادات أخرى للدولة.

## ط. الدراسة البيئية والاجتماعية

تم تقييم الأثر البيئي والاجتماعي (ESIA) للمشروع من قبل URS بين مارس 2013 وفبراير 2016 وتم تنظيم استشارات عامة حول الشروط المرجعية في فديرك في عام 2015.

تم الحصول على التصريح البيئي في عام 2016، بعد المصادقة على الدراسة. وسمح تقييم الأثر البيئي والاجتماعي بتحديد الآثار المحتملة على البيئة واقتراح تدابير التخفيف المناسبة فيما يتعلق ب:

- جودة الهواء من خلال انبعاثات الغبار (PM10) وانبعاثات الغاز (NO<sub>2</sub>، SO<sub>2</sub>)؛
- المياه السطحية وموارد المياه الجوفية؛
- انبعاثات الضوضاء من أنشطة التعددين؛
- معالجة النفايات.

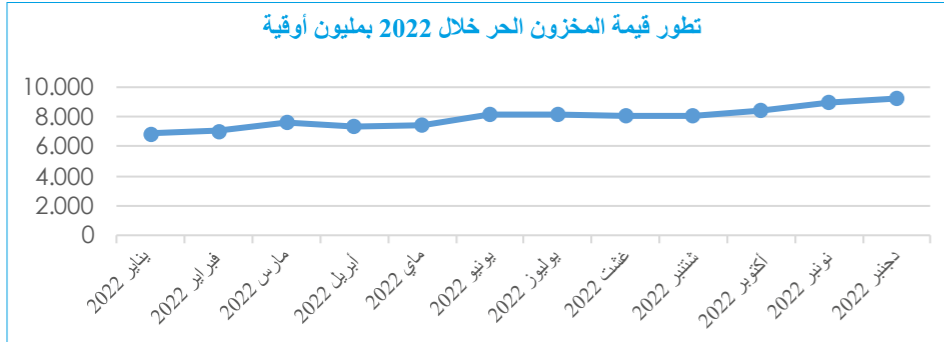
## كفاءة سلسلة التوريد

### استراتيجية التوريد

تعتمد استراتيجية التوريد لسنيم على برنامج تخفيض الكلفة «Cost-killing» الذي يهدف إلى عقلنة سلسلة التوريد وتخفيض كلفتها. وفي هذا الإطار تعمل الشركة على تطوير علاقات مميزة مع الموردين الرئيسيين لمواجهة اضطرابات سلسلة التوريد على المستوى الدولي. وتمكننا هذه المنهجية من تأمين إمداداتنا من منتجات الطاقة وقطع الغيار اللازمة لاستمرارية أنشطتنا وإنجاز برنامجنا الاستثماري. ومن أجل تأمين سلسلة التوريد بشكل متواصل، تقوم سنيم بالبحث عن مصادر بديلة للتوريد، كما تولي الشركة أولوية قصوى لإدارة المخزون ووضع آليات للإنذار المبكر وذلك للتمكن من توقع انقطاع الإمدادات والتخفيف من أثر هذا الانقطاع. بالإضافة لذلك، ولتأمين حاجيات الشركة من قطع الغيار، تعمل سنيم على إنشاء مخزون احتياطي من قطع الغيار المهمة وتطوير علاقات وثيقة مع الموردين الموثوقين ووضع بروتوكولات الطوارئ للتسليم السريع عند الحاجة. وفي نفس السياق، من شأن الرقمنة والصيانة الوقائية أن يساهما في تقليل الطلب الملح على قطع الغيار، مع تحسين استدامة معدات الشركة.

### المخزون الحر

يظهر تطور قيمة المخزون الحر خلال العام ارتفاعاً بنسبة 37% مقارنة بعام 2021. وترجع هذه الزيادة أساساً إلى تأثير متوسط السعر الأحادي المرجح (PUMP)، والذي سجل زيادات كبيرة في أسعار بعض العناصر خلال فترة قصيرة بين عامي 2021 و 2022. وتهم هذه الزيادات بشكل أساسي الديزل وآلات التعدين وزيت الوقود



وعجلات العربات والمنشآت الثابتة (تحسين تغطية قطع الغيار للمصانع والمناولة واقتناء المتفجرات). بالإضافة لذلك، تأثرت قيمة المخزون الحر بحلول أولى آجال الأقساط في إطار صفقات العقود الإطارية متعددة السنوات، مما سمح بإرساء تغطية آمنة للمواد الاستراتيجية: النترات وإطارات GC وعجلات العربات والأشرطة والكرات والتريكونات، إلخ.

### مشروع تكامل

الشركة الموريتانية السعودية للتعدين والصلب (المسماة «تكامل») هي مشروع تشاكري تم إنشاؤه بالتساوي بين سنيم وسابك لغرض تطوير مشروع أكوامي الذي يبعد 10 كم من أفديريك.

تم توقيع الاتفاق في سبتمبر 2012 وتم تأسيس الشركة رسمياً في 12 ديسمبر 2012.

في الفترة من 2013 إلى 2017، نفذت تكامل العديد من حملات البحث الجيولوجي والتعديني وفقاً للمعايير الأسترالية المعترف بها دولياً والمعروفة باسم «جورج» (JORC) والتي كانت مشجعة، مما دفع مساهمي الشركة إلى مطالبة تكامل بالبدء في دراسة جدوى قابلة للتمويل (BFS) دون تأخير والتي تم إنسائها، بموجب طلب عروض مناقصة دولي، للمكتب الدولي الكندي أوسينكو. بهدف إنتاج 10 ملايين طن سنوياً من الكريات ذات المحتوى العالي من الحديد. اكتملت دراسة BFS في يوليو 2020.

في ضوء التوصيات الإيجابية الصادرة عن BFS، فوض المساهمون شركة تكامل لإطلاق عرض مناقصة من أجل إنجاز دراسة هندسية تفصيلية (هندسة نهاية الخط - التصميم)، والتي تعد شرطاً حاسماً لمرحلة بناء وتطوير المشروع. بناءً على ذلك، أطلقت تكامل عملية المناقصة التي تم بموجبها اختيار المكتب الهندسي الإسباني «IDOM».

بناءً على النتائج الحاسمة لـ BFS، طلبت تكامل وحصلت من وزارة المناجم في عام 2020، على رخصة استغلال لمدة 30 عاماً بموجب المرسومين رقم 2020/056 و 2020/169.

وبموجب مذكرة التفاهم المؤرخة في 14 يونيو 2021 الموقعة بين سنيم وشركة سابك للتعدين وشركتها الفرعية حديد (الشركة السعودية للحديد والصلب)، قامت سابك ببيع جميع أسهمها المملوكة في تكامل إلى شركتها التابعة حديد.

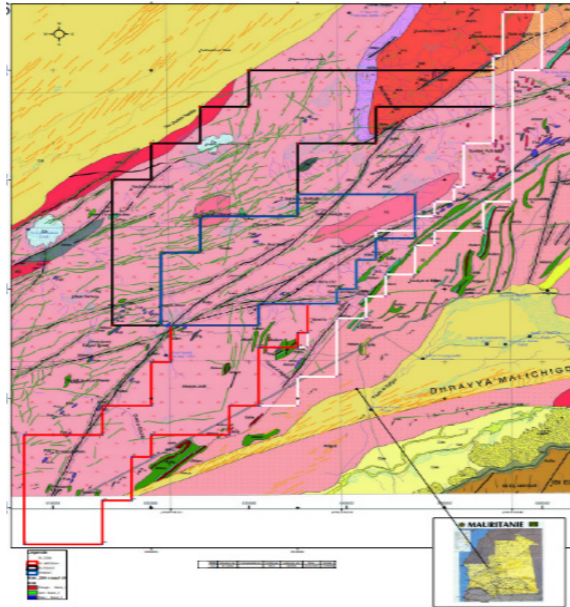
1. إطلاق حملة أبحاث مائية للاحتياجات الاجتماعية والصناعية لمشروع ATOMAI بقطاع الأزرق جنوب شرق ازويرات. ولتحقيق هذه الغاية، وقعت تكامل العقد التالين على أساس مناقصات دولية:
  - عقد مع شركة مسح لإنجاز حوالي ثلاثين (30) بئراً عميقة،
  - عقد مع شركة جنوب أفريقية متخصصة في الهيدروجيولوجيا والجيوفيزياء لمتابعة ومراقبة أعمال الحفر.
2. مراقبة الاختبارات والاختبارات المعدنية في ألمانيا:
  - تجهيز العينات في الزويرات وشحنها للخارج ومراقبة اختبارات التوجيه والنتائج المتحصل عليها.
3. إطلاق دراسة FEED:
  - إطلاق الدعوة لتقديم العطاءات واختيار المكتب الإسباني الشهير عالمياً «IDOM». تم توقيع العقد مع IDOM في يوليو 2022 ومن المتوقع أن يستمر لمدة 15 شهراً تقريباً.
  - في الوقت نفسه، أنشأت تكامل فريقاً من المهندسين ذوي الخبرة من مختلف التخصصات لمساعدتها في إطار FEED والتأكد من تحسين الخيارات والتوصيات الفنية من IDOM وتكييفها مع السياق والبيئة المحليين.
4. ويمكن تلخيص المعالم الرئيسية على النحو التالي:
  - الربع الأول من 2024: تقديم تقرير FEED
  - الربع الثالث من 2024: قرار الاستثمار النهائي (FID)
  - الربع الرابع من 2027: تاريخ التشغيل
  - الربع الثاني من 2028: زيادة الإنتاج.

## البحوث الجيولوجية والهيدروجيولوجية: نحو تنويع النشاط المنجمي

### الذهب والمعادن الثمينة

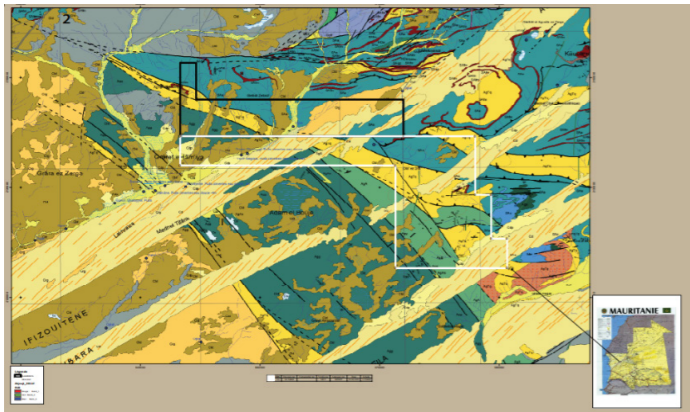
وفي إطار هذه الحملة، تم تكثيف الأبحاث الجيولوجية والهيدروجيولوجية، إذ كشفت النتائج الكيميائية لتحليل العينات عن مؤشرات مقنعة. كما كشفت الحصىلة الإجمالية لأشغال البحث المنجزة عام 2022 عن إجراء مسوحات إجمالية تبلغ 66904 مترًا، منها 24729 مترًا في إطار البحث عن خامات الحديد.

وفي هذا الصدد، أتاح تحديث التصاميم الجيولوجية التوقعية لمنجم المهودات رقم 4 (MH4) تقييم موارد مخزون MH4 بـ 11.6 مليون طن منها 4.3 مليون طن من الخام الغني و7.3 مليون طن من الخام المختلط بالإضافة لذلك، تم إنجاز أعمال مسح استطلاعية (لخام الحديد) بممر تازاديت (بالكديفة)، بما في ذلك إنجاز خرائط التنبؤات المعدنية للجزء الشمالي.



منطقة البحث الجيولوجي في ولاية إنشيري

قامت سنيم بتجديد رخص التنقيب عن الذهب والنحاس والمعادن المصاحبة بولايتي أدرار والنشيري شمال موريتانيا. كما قامت، عقب ذلك، بإطلاق حملة واسعة للبحث عن الذهب والنحاس والمعادن المصاحبة جنوب أكجوجت التي تبعد بحوالي 200 كلم عن نواكشوط.



### الأشغال الهيدروجيولوجية

بمجموع 1736 متر وبمعدل تدفق إجمالي بلغ 370 متر مكعب بالساعة..

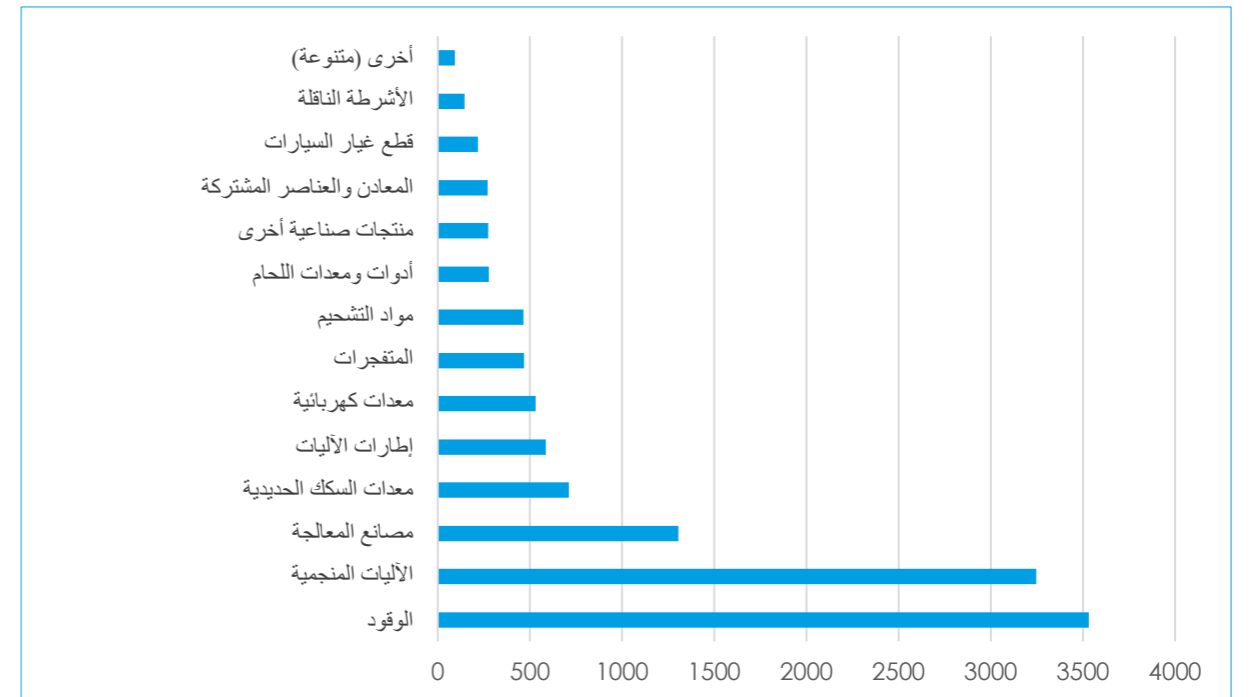
وفي نفس الفصل تم حفر 11 بئرا للمياه المالحة بالمهودات (MH4) وبطرف اسراي والأركية بمجموع 1736 متر وبمعدل تدفق إجمالي 370 متر مكعب بالساعة.

بلغ إجمالي أعمال البحث عن المياه ما مجموعه 13473 متر، حيث تم حفر 4 آبار للمياه العذبة بممر تازاديت وبالخريزة (الكديفة) بمجموع 803 مترا بمعدل تدفق إجمالي قدره 90 متر مكعب في الساعة. وفي نفس السياق، تم حفر 11 بئرا للمياه المالحة بالمهودات 4MH وبطرف اسراي والأركية

### عمليات الشراء التشغيلية حسب فئة المنتجات

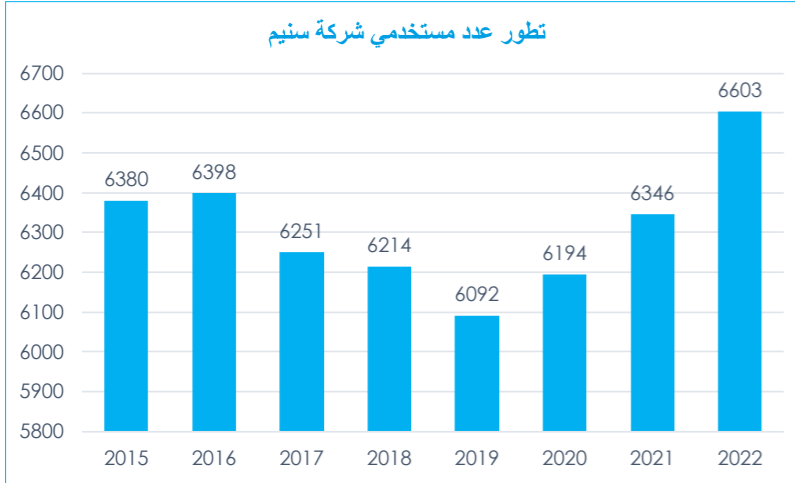
فئة المنتجات	القيمة بالأوقية
الوقود	3 530 371 502
الآليات المنجمية	3 245 727 540
مصانع المعالجة	1 306 612 053
معدات السكك الحديدية	712 961 528
إطارات الآليات	585 795 409
معدات كهربائية	530 515 983
المتفجرات	467 084 516
مواد التشحيم	463 469 370
أدوات ومعدات اللحام	277 384 846
منتجات صناعية أخرى	273 151 571
المعادن والعناصر المشتركة	269 766 004
قطع غيار السيارات	218 255 461
الأشرطة الناقلية	146 794 296
أخرى (متنوعة)	91 850 103
<b>مجموع</b>	<b>12 119 740 181</b>

### توزيع عمليات الشراء التشغيلية حسب فئة المنتجات بـ 12 مليون أوقية



## تطور عدد الموظفين

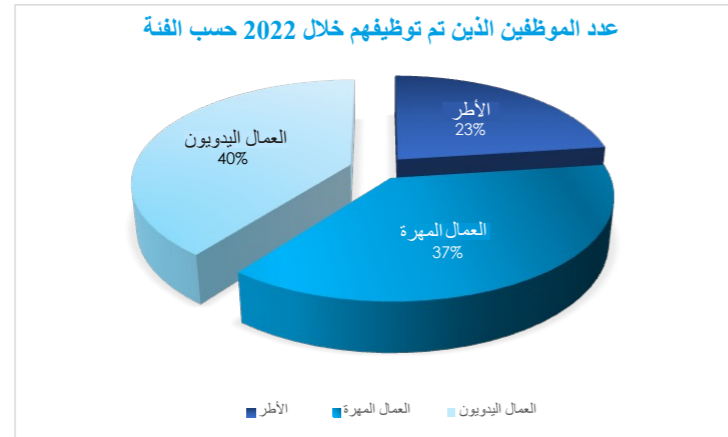
سنة	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
عدد الموظفين	6603	6346	6194	6092	6214	6251	6398	6380
الاكتتابات	323	226	159	61	132	18	196	138



انتقل عدد الموظفين بشركة سنيم من 6092 في 2019، إلى 6603 في 2022، أي بزيادة قدرها 8,38%. ويرجع هذا الارتفاع إلى توسيع أنشطة سنيم وإلى الاختيارات الاستراتيجية للشركة التي تهدف إلى إعداد الخلف ودمج الكفاءات المؤهلة.

وينعكس ذلك بتوظيف 323 شخص خلال 2022، بما في ذلك 74 إطار، أي 23%.

فئة الموظفين	الأطر	العمال المهرة	العمال اليدويين	مجموع
العدد	74	121	128	323



## تتمية رأس المال البشري، حجر الزاوية في سنيم

## المؤشرات الرئيسية



## إدارة الموارد البشرية

يشكل تطوير الموارد البشرية المحور الأول لبرنامجنا الموارد البشرية لشركة سنيم على وضع آليات فعالة الاستراتيجية للشركة (PSE)، حيث تركز استراتيجية للتوظيف وإدارة شؤون الموظفين.

## ركائز إدارتنا للموارد البشرية :

- التسيير الاستراتيجي للكفاءات والوظائف**
  - تحديد مصفوفات المهارات حسب الوظيفة أو مجموعات وظائف
  - توقع احتياجات الموارد وتحديد خطة لتلبيتها
- استراتيجية التوظيف واستقطاب ودمج الموظفين**
  - تحديد قنوات التوظيف وتطوير علامة «موظف سنيم»
  - تحديد أشكال التوظيف ومقترحات القيمة (الأجور والمزايا...)
  - تحديد سياسة دمج الكفاءات الجديدة (التوجيه والتكوين الأولي...)
- نظام تقييم الأداء**
  - تحديد عملية تقييم الأداء بناء على أهداف محددة على جميع المستويات
  - تحديد أنماط المكافآت والتدريب بحسب الأداء الفردي والجماعي
- نظام الأجور**
  - مقارنة سياسات الأجور المحلية وتقييم الدروس المستفادة
  - صياغة سياسة أجور تتماشى مع ممارسات السوق (جداول الرواتب وقواعد التقدم ونظام المكافآت/العلاوات المرتبطة بالأداء الفردي والجماعي)
- نظام إدارة المسارات المهنية والكفاءات المتميزة**
  - تحديد مسارات التطور المعتادة حسب الوظيفة أو الشعبة (مدير/ خبير...)
  - تحديد قواعد الترقية بين المستويات بارتباط مع سياسات إدارة الأداء
  - تحديد عملية التعرف ومتابعة الكفاءات العالية

## برنامج التطوير الاجتماعي

قامت سنيم بتصميم وتنفيذ برنامج للتطوير الاجتماعي يهدف إلى ضمان تكفل أفضل بالإشكاليات الاجتماعية الهامة، من خلال الاستثمار في بيئات العمل وظروف المعيشة والتعليم والخدمات الطبية.

### الصحة



العيادة متعددة التخصصات بنواذيبو

شهد قطاع الصحة خلال عام 2022 عدة مبادرات، - إبرام اتفاقيات مع المصحات الخاصة في نواكشوط؛ منها: - تشغيل وحدة الصيانة الطبية الحيوية. - توظيف 19 عنصراً شبه طبي واثنين من تقنيي الطب الحيوي لعيادتي نواذيبو والزويرات؛ - رفع مستوى توفر الأدوية (معدل الرضا 99%)؛ تلعبه عند اقتناء واختيار المعدات الجديدة.

تعتني العيادات متعددة التخصصات لسنيم بأزيد من 28016 شخصاً (الموظفون وعائلاتهم).

ويعرض الجدول التالي الأنشطة الرئيسية المتعلقة بالقطاع الصحي:

2022	2021	2020	2019	2018	
149384	128108	132361	159654	178289	استشارات
15419	11482	9776	9962	11069	أيام الحجز الطبي
787	865	876	1051	1071	العمليات الجراحية
46465	43657	40433	39668	46196	التحاليل المخبرية
6029	4636	5306	5547	3020	الفحوصات بالأشعة
7925	5492	4811	6489	6269	تدخلات طب الأسنان
538	631	659	611	603	الولادة

## تحفيز الموظفين

في سياق يتسم بالمنافسة وبدخول فاعلين جدد للقطاع المنجمي بالمنطقة، تتعرض الكفاءات والأطر ذات تأهيل عال لضغط كبير ناجم عن سعي بعض المقاولات المعدنية استقطاب هذه الموارد، مما يستلزم سياسة أجور تتماشى مع ممارسات السوق (جداول الرواتب، وقواعد الترقي، ونظام المكافآت/العلاوات المرتبط بالأداء الفردي والجماعي). وهذا هو المفتاح لاجتذاب أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها من خلال جذب اهتمامهم بشكل أكبر.

ومن هذا المنطلق، شهد عام 2022 تحسناً كبيراً في مكافآت الموظفين، بما في ذلك زيادة عامة في الأجور وزيادات فردية بحسب الجدارة ومكافآت استثنائية. وهكذا استفاد أكثر من نصف موظفينا (53.3%) من زيادة الأجور و/أو الترقي.

## التكوين المهني

تهدف سياستنا الجديدة للتكوين المهني التي تم تبنيها في إطار برنامج الشركة الاستراتيجي PSE، إلى ضمان المستوى اللازم للموظف لتراكم المعارف التي يتطلبها المنصب والتلبية الفعالة لاحتياجات التكوين وتطوير الكفاءات اللازمة لبعض المهن الحيوية، وخاصة لمهن الاستغلال والصيانة.

### استراتيجية سنيم في مجال التكوين

يحدد برنامج الشركة الاستراتيجي (PSE) خطة التكوين ونظام المراقبة المرتبط بها، وانطلاقاً من ضرورة الارتقاء بمهارات الموارد البشرية لسنيم، يعتمد البرنامج التكويني على ركيزتين أساسيتين:

#### 1. تهيئة الخطة التكوينية

- تحديد مستوى المهارة التي تتطلبها المهنة
- رسم الخرائط/تحليل نضج الموارد الحالية حسب الوحدة/الوظيفة
- جمع الاحتياجات التكوينية لفرق سنيم
- تحديد خطة للارتقاء بمهارات الموارد الحالية
- تحديد البرنامج التكويني متعدد السنوات لسنيم
- التقدير المالي وتحكيم الميزانية.

#### 2. نظام إدارة التدريب

- التوافق على الأدوار والمسؤوليات
- تعريف العمليات:
  1. مراقبة المهارات داخل سنيم
  2. رصد / جمع الاحتياجات التكوينية
  3. تحديث المواد البيداغوجية
  4. مراقبة وحدات التكوين/مؤسسات التكوين
  5. تقييم التكوين
  6. إعداد التقارير وتتبع تنفيذ التكوين.

### حصيلة تنفيذ خطط التكوين خلال سنة 2022 :

- تنظيم 429 دورة تكوين مستمر لفائدة 2365 عامل؛
- التكوين الأساسي بمركز التكوين التقني بالزويرات ل 57 طالب (16 BTS و 41 CAP)؛
- استمرار منح المنح الخارجية لصالح الطلاب وأبناء العاملين.

وللإشارة، فإن الأشخاص الذين تتطلب حالتهم الصحية فحوصات أو رعاية إضافية، تقوم الشركة بإحالتهم إلى الوحدات الصحية المتخصصة في نواكشوط و/أو في الخارج.



جهاز التصوير الطبي بعيادة الزويرات

### خدمات اجتماعية أخرى

العمال وأسره، بما في ذلك المخيمات الصيفية والأيام الترفيهية والتعليمية.

في عام 2022، شرعت الشركة في إنجاز ساحات عمومية وأماكن للترفيه في نواكشوط والزويرات، كما تم تنظيم العديد من الأنشطة الثقافية والرياضية لصالح

### 600 وحدة سكنية بالزويرات

وفقاً لمعايير الأهلية، فإن تكلفة كل سكن تعادل تعويض السكن الذي يجب أن يحصل عليه الموظف عند إخلاء سكن الشركة. وبالتالي، فإن شراء المنزل الجديد لن يكون له أي تأثير على دخلهم الشهري.

يتخذ دعم حصول كل موظف على سكن لائق أشكالاً مختلفة، منها تخصيص قطع أرضية مجاناً وتقديم قروض في شكل مقدم على الرواتب، إلخ. وفي هذا الصدد، يشكل تسليم 600 وحدة سكنية لموظفي سنيم بالزويرات مرحلة جديدة في استراتيجية الشركة، بهدف تحسين الظروف المعيشية للعمال أينما كانوا. وتحت إشراف شركتنا الفرعية العامة للعقار، تم إطلاق هذه العملية في يونيو 2022.

ونظراً لجودة منازلها، تضي المنطقه المكونة من 600 وحدة سكنية طابعا خاصا على مدينة الزويرات. ومن أجل رفاهية سكانها، تم تجهيز المدينة بالمرافق الضرورية من مؤسسات تعليمية ومركز التسوق ونظام الصرف الصحي وشبكة إمدادات مياه الشرب وشبكة الكهرباء، إلخ.

وقد حققت هذه العملية نجاحا كبيرا بفضل الاهتمام الذي أبداه العمال والموارد التي عبأتها شركة سنيم لنجاحها وكذا لطابعها المتفرد. وهكذا أصبح مئات الموظفين ملاكا للسكن بين عشية وضحاها دون الاضطرار إلى دفع أي مبلغ.



جانب من حي 600 وحدة سكنية

### نظام التقاعد التكميلي

وضعت سنيم نظام تقاعد تكميلي في يناير 2011. ويأتي هذا النظام مكملاً لنظام التقاعد الذي يديره الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي. وتمثل نسبة المساهمة في نظام التقاعد التكميلي 10% تدفعها سنيم بالإضافة إلى نسبة 7% يدفعها الموظف، تخصم من راتبه الشهري.

وتدير سنيم بنفسها نظام التقاعد التكميلي، وهو مفتوح لجميع عمال الشركة، من الجنسية الموريتانية، بموجب عقد عمل دائم، العاملين في موريتانيا. ويتمثل الهدف الرئيسي من هذا النظام في الحد من الهشاشة لدى متقاعدي الشركة الذين تغطي خيرية سنيم انخراطهم في الصندوق الوطني للتأمين الصحي.

كما تتم إدارة هذا النظام من خلال حساب فردي باسم الموظف، ويتم تحويل حصة الموظف من المساهمة المستحقة شهرياً في هذا الحساب بالإضافة لحصة المشغل.

وفيما يتعلق بالدفع الشهري لمعاش التقاعد، فإنه يصبح ساري المفعول بمجرد توقف المنخرط عن نشاطه في سنيم، على مدى 120 شهراً.

ومن أجل الشفافية، يتم إعلام المنخرطين في نظام التقاعد التكميلي سنوياً بوضع حسابهم الفردي (رصيد الحساب المذكور ومبلغ الاشتراكات للسنة المالية السابقة).

## التزام مستمر بمبادئ الحكامة الجيدة

## تطوير المشاريع الاستراتيجية

### استراتيجية الاستثمار

وضعت سنيم برنامج الشركة الاستراتيجي (PSE) ويتمثل الهدف المحدد في تطوير القدرة الإنتاجية الذي يحدد استراتيجيتها التطويرية على المدى المتوسط لشركة سنيم بطريقة منسجمة تشمل كافة الجوانب بما والطويل. وفي إطار الرؤية المحددة، تم التخطيط في ذلك تلك المرتبطة بالمياه والطاقة والسكة الحديدية للعديد من المشاريع لتحقيق طموحنا في تنمية القدرات وقدرات التخزين والموانئ. في مجال المرافق والخدمات اللوجستية.

ويحدد برنامج الشركة الاستراتيجي (PSE) برنامج التميز للمشاريع بناء على المحاور التالية:

#### برنامج المشاريع المتميزة

##### الهدف

تنفيذ أفضل ممارسات إدارة المشاريع داخل سنيم

##### التحديات

إنجاز مشاريع سنيم طبقا للكلفة المتوقعة وفي احترام للمواعيد ووفقا لنتائج الأداء المحددة (خاصة مشاريع زيادة القدرات الإنتاجية)

##### الوصف والمقاربة

#### 1. التكوين على التميز في المشاريع

- تعريف المهارات المطلوبة وتحليلات مستوى نضج الموارد الحالية
- تأطير وحدات التكوين (السلامة، الجودة، إدارة المخاطر، الإغلاق، إلخ) والمستفيدين
- تحديد خطة تكوينية لتمييز المشروع (الجدولة، المسؤوليات، التدريب، المستفيدين، إلخ)
- تنفيذ التكوين

#### 2. تعريف استراتيجيات التعاقد والأليات العملية لإبرام الصفقات

- حسب أنواع المشاريع (البنية التحتية / التركيبات الصناعية مقابل شراء المعدات والتجهيزات)
- تحديد إطار لاستراتيجيات التعاقد (تركيبة ذاتي، BOT، EPC، EPCM)
- تعريف المبادئ التوجيهية لتقسيم/تجزئة المشروع (استنادا إلى REX SNIM)
- تأطير عملية وشروط المناقصة، وخاصة:
  - إعداد ملفات طلب العروض
  - تقييم العروض
  - التعاقد

#### 3. تعريف وتنفيذ معايير إدارة المشروع

- المعايير: التمويل لبدء المشروع / إدارة المخاطر / إدارة الميزانية / تقييم وتدقيق المشاريع / إدارة الجودة / المواصفات الفنية للهيئات والمعدات ...

#### 4. وضع معايير حكمة المشروع

- تشكيل هيئات الإدارة (قائمة الأعضاء)
- الأدوار والمسؤوليات طوال دورة حياة المشروع (من دراسة الفرص إلى التكلفة)
- هيئات الحكمة

### مكانة الحكمة في استراتيجية سنيم

على غرار العديد من شركات التعدين المعروفة، تتوفر سنيم على خارطة طريق لتنفيذ برنامج الشركة الاستراتيجية (PSE)، حيث يحتل تعزيز ممارسات الحكمة الجيدة مكانة مهمة، بما يتماشى مع سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركات (RSE).

وقد حددت سنيم نموذجا تشغيليا يضمن التشغيل الفعال والأمثل لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ويكرس هذا النموذج المستهدف من برنامج الشركة

### دور هيئات التدقيق

يقوم مدقق حسابات ومدقق مستقل بالتحقق سنويا من البيانات المالية لكل سنة مالية. ويتلقى مجلس الإدارة، باعتباره الهيئة الإدارية العليا لسنيم، بدعم من لجنة التدقيق التي تتمثل مهمتها في المصادقة على اقتراح تعيين مدققي الحسابات وبرامج التدقيق الداخلي السنوية، حيث تقوم هذه اللجنة أيضا بمراجعة تقارير التدقيق وتقديم التوصيات اللازمة.

وقد تميزت سنة 2022 بتحسين تنظيم وتعزيز الوحدة المكلفة بالتدقيق الداخلي والتفتيش، من أجل دعم النشاط من حيث عدد المهام المنجزة وجودة التدخل.

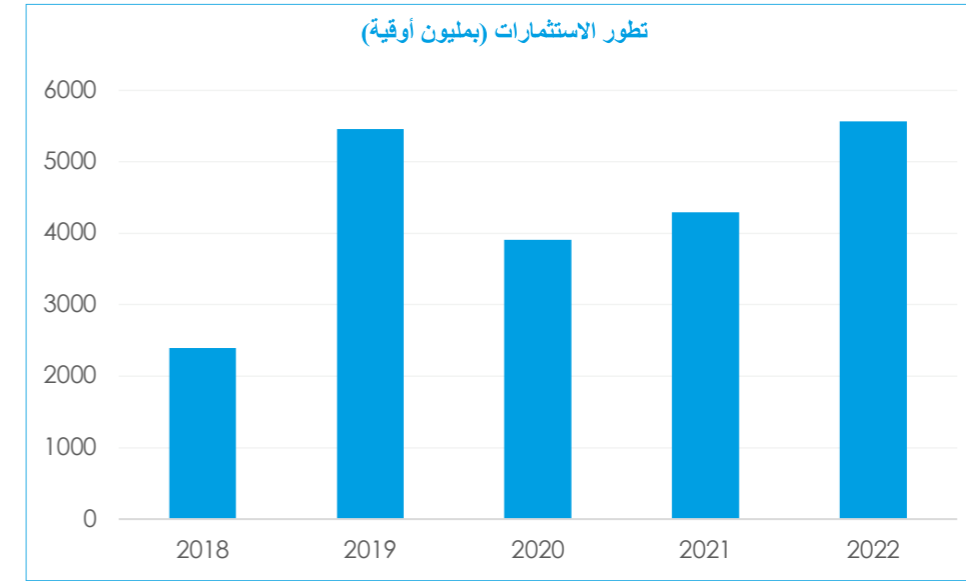
#### المهام التي تم إنجازها خلال الثلاث سنوات الماضية

	2022	2021	2020
تدقيق فروع الشركة	4	6	0
تدقيق العمليات - SNIM -	4	2	5
عمليات التفتيش	2	2	3
متابعة التدقيق	2	1	4
مجموع البعثات	12	11	12



## الاستثمارات المنجزة في عام 2022

بلغت الاستثمارات المنجزة سنة 2022 ما يناهز 5,57 مليار أوقية، مسجلة زيادة بنسبة 23% مقارنة مع عام 2021 الذي شهد مستوى استثمار إجمالي بلغ 4,29 مليار أوقية.



وتعكس هذه الاستثمارات أولويات سنيم في مجالات الطاقة والسكك الحديدية والتخزين وتوسيع النشاط المنجمي. ومن شأن هذه الاستثمارات أن تسمح للشركة بزيادة إنتاجها على المدى القصير والمتوسط والطويل.

## توزيع الاستثمارات حسب مجال التدخل

مجال التدخل	الاستثمار بمليون أوقية
المناجم	878
السكة الحديدية	633
القلب 1	239
القلب 2	223
مشروع فديريك	101
خط الشحن الجديد (RP7)	260
الحفارات الهيدروليكية	864
شاحنات ميكانيكية TMT 150 (96+ إطارًا)	1089
شاحنات 200 طن	314
مختلفات	968
<b>المجموع</b>	<b>5 570</b>

## استراتيجية الطاقة والاستثمارات

وتجدر الإشارة في هذا الصدد للمشروعين التاليين:  
 - محطة الطاقة الشمسية بالزويرات بقدرة 12 ميغاواط بتكلفة إجمالية قدرها 10,7 مليون دولار أمريكي والتي تم إطلاقها في نوفمبر 2022.  
 - المحطة الحرارية لتوليد الطاقة بالزويرات بقدرة 30 ميغاواط بتكلفة إجمالية تفوق 55 مليون يورو والتي تم طرح طلبات العروض المتعلقة بها سنة 2022.

يولي برنامج الشركة الاستراتيجي PSE أهمية خاصة للاستثمار في مشاريع الطاقة. حيث قامت سنيم بدراسة احتياجاتها من الطاقة على المدى الطويل (15-30 سنة) بما يتماشى مع الطموح الصناعي وكذا تحديات إزالة الكربون.



محطة توليد الكهرباء بالزويرات

## خط الشحن الجديد



جانب من منطقة التخزين بنواذيبو

يهدف هذا المشروع إلى إضافة عجلة مجرفة جديدة وخط الاسترداد الخاص بها بمعدل تدفق يبلغ 6000 طن في الساعة، حيث يسعى المشروع إلى مضاعفة معدل الشحن بميناء الخام ليصل إلى 10.000 طن في الساعة بالإضافة إلى تأمين عمليات الشحن وجعلها أكثر مرونة.

وتجري حاليا أشغال التجميع، حيث من المتوقع أن يتم إنهاؤها خلال النصف الثاني من عام 2023.

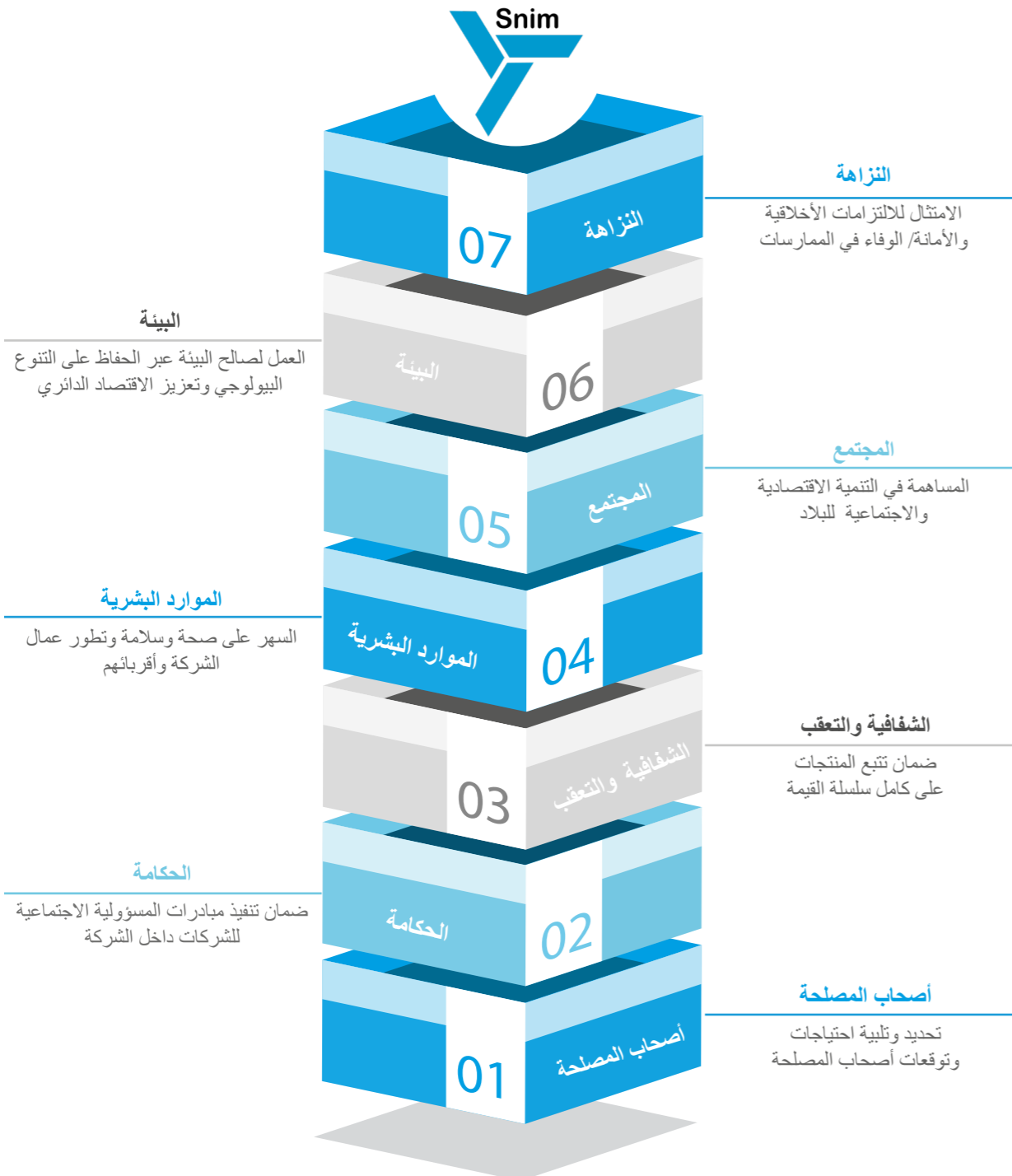
## مشروع فديريك:

الآليات المنجمية ويجري التفاوض على عقد مصنع المعالجة. ويتوقع أن يتم إكمال المشروع في النصف الثاني من عام 2025.

يهدف هذا المشروع إلى إنتاج 2 مليون طن سنويًا من خام الحديد الغني والمختلط من منجم فديريك. وقد بدأت الأشغال التحضيرية على مستوى المنجم (التهيئة والمسارات والمنصات)، كما تم تسلم

## سنيم، شركة مسؤولة اجتماعيا

الركائز السبع لاستراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات لدى سنيم



استراتيجية المسؤولية  
الاجتماعية للشركات

## مساهمتنا في التنمية الاجتماعية

## خيرية سنيم: الأحداث الرئيسية في عام 2022



2022 يمثل عام 2022 نقطة تحول مهمة في برامج الخيرية، حيث تهدف جميع التغييرات التي تم إدخالها هذا العام إلى تحقيق الفعالية والنجاحة المطلوبين في الأنشطة الميدانية بشكل يسمح بتحقيق أفضل تأثير من حيث تحسين الظروف المعيشية للفئات المستهدفة:

✓ تعزيز الموارد البشرية من خلال وضع كفاءات إضافية من شركة سنيم رهن إشارة الخيرية؛

✓ وضع نسخة جديدة من دليل إجراءات الإدارة؛

✓ الانتقال إلى نظام معلومات متكامل جديد (SAP B1)؛

✓ إجراء دراسة مرجعية لتسليط الضوء على التحسينات اللازمة المستوحاة من التجارب الناجحة للمؤسسات المماثلة حول العالم. وقد كانت توصيات هذه الدراسة موضوعاً لخطة عمل.

✓ انطلاق أشغال بناء المقر الرئيسي الجديد للخيرية بوسط المدينة في ديسمبر 2022. وسوف يلبي هذا المبنى الهندسي والوظيفي الجديد احتياجات

المصالح التشغيلية من حيث توفير فضاء مناسب للعمل والتواجد قرب أصحاب المصلحة (الإدارات والسكان..)؛

✓ قرار التكفل بإدارة وصيانة وحراسة كافة الآبار المنجزة لفائدة السكان في سنة 2022.



تعتبر خيرية سنيم التي تم تأسيسها عام 2007 والمعترف بها ذات منفعة عامة، الذراع الاجتماعي لسنيم التي تسعى من خلالها إلى تعزيز وهيكلتها أنشطتها الاجتماعية وذلك استجابة للتحديات الاجتماعية والمجتمعية الرئيسية في منطقة تدخلها. وقد سمح هذا الالتزام بجعلها فاعلاً أساسياً في تحسين ظروف العيش للجماعات المحلية المتواجدة على طول ممر زويرات-نواذيبو في البداية قبل توسيع نطاق عملها تدريجياً ليشمل كامل التراب الموريتاني.

تُلقب الخيرية، المعترف بها ذات منفعة عامة، بالذراع الاجتماعي لسنيم.

وتستند برامجها على خمس التزامات:

1. الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية (المياه والكهرباء والصحة والتعليم...) لصالح السكان المستهدفين من خلال تفضيل استخدام الطاقات المتجددة والعمليات التي تحترم الحفاظ على البيئة؛

2. تعزيز تنمية اقتصادية محلية شاملة ومجتمعية عن قرب؛

3. تطوير وتعزيز الشراكات البناءة مع أصحاب المصلحة المحليين من أجل التنفيذ الناجح لصالح هذه المجموعات، للمشاريع المفيدة والهيكلية؛

4. تنفيذ الإجراءات المستهدفة من خلال الجهات الفاعلة المحلية مثل مؤسسات الدولة والجماعات المحلية والجمعيات الدينية والثقافية والرياضية وغيرها من المؤسسات غير الحكومية من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية للسكان؛

5. مواصلة وتعزيز وتنويع أنشطة الدعم لفائدة متقاعدي سنيم.

## القطاع الصحي

خلال عام 2022، بلغت النفقات المتعلقة بقطاع الصحة 36,9 مليون أوقية (حوالي مليون دولار أمريكي)، أي ما يعادل 7% من ميزانية خيرية سنيم.

وتميزت السنة بشكل خاص بإعادة تأهيل وتوفير المعدات للمركز الاستشفائي التخصصي نواذيبو، وتوسيع وتأهيل المركز الصحي في بولنوار، وتوسيع وتأهيل المركز الصحي بازويرات، بالإضافة إلى توفير المستلزمات وسيارات الإسعاف

علاوة على ذلك، تتكفل الخيرية كل عام بمساهمات الصندوق الوطني للتأمين الصحي والمساعدات الصحية لفائدة متقاعدي سنيم، ومخصصات الوقود لسيارات الإسعاف في جميع المناطق المتواجدة على طول مسار السكة الحديدية،

بالإضافة إلى المكافآت والإعانات لتعيين وتحفيز الأطباء العاملين في المؤسسات الصحية المتواجدة بهذه المناطق.

24,46 مليون دولار أمريكي

منذ 2007، أنفقت الخيرية 960 مليون أوقية لدعم قطاع الصحة بموريتانيا



## المساعدة في الحصول على المياه والطاقة

قامت الخيرية خلال هذا العام بتعبئة 152.8 مليون أوقية لمساعدة سكان الرواق في الحصول على المياه والطاقة من خلال عدة إجراءات:

✓ تشغيل 10 آبار مياه بطاقة تدفق تبلغ 8 طن في الساعة بتكلفة قدرها 53 مليون أوقية؛

✓ توسيع مصانع تحلية المياه قليلة الملوحة بالزويرات لتكتملة ميزانية شبكات ومعدات الحفر (2,47 مليون أوقية)؛

✓ بناء خزان مياه بسعة 50 طن في موقع المسح لري مزارع الخضروات في بيرمغرين.

✓ إنشاء برج مياه بارتفاع 14 متر وسعة 30 متر مكعب في بيرمغرين على موقع التناضح العكسي.

✓ كهربة الحي السكني الذي يضم 600 سكن بالزويرات.

18,50 مليون دولار أمريكي

منذ 2007، تمت تعبئة 670 مليون أوقية لمساعدة سكان الممر في الحصول على المياه والطاقة



## دعم التنمية المحلية

في عام 2022، تم رصد ما مجموعه 161.3 مليون أوقية لدعم التنمية المحلية في رواق السكة الحديدية وذلك لتغطية الأنشطة التالية:

✓ تطوير البنية التحتية بمدينة الزويرات.

✓ دعم سنوي لتعاونيات متقاعدي سنيم بنواذيبو والزويرات وتعاونيات أخرى ببلديتي نواذيبو وشوم.

✓ توفير المعدات لمركز التكوين التابع لبلدية فديريك..

## دعم قطاع التعليم

من خلال المبلغ المستثمر في قطاع التعليم والذي يفوق 78 مليون أوقية (2.15 مليون دولار أمريكي)، يتضح الاهتمام الذي توليه شركة سنيم لتعليم الأطفال من السكان المجاورين للمناطق التي تزاوّل بها أنشطتها.

وقد تميزت سنة 2022 بما يلي:

✓ بناء مدرستين متكاملتين بـ 12 فصلا بالزويرات وأخرى بمدينة شوم.

✓ تأهيل وتوسيع 10 مؤسسات تعليمية بنواذيبو؛

✓ تقديم المساعدة التعليمية لجميع عائلات عمال سنيم الذين لديهم أطفال في المدرسة (5.6 مليون أوقية)؛

✓ تخصيص الزي المدرسي الموحد للتلاميذ الذين يدرسون بالمدراس المتواجدة على طول رواق نواذيبو- زويرات.

9,13 مليون دولار أمريكي

منذ 2007، أنفقت الخيرية 331 مليون أوقية في مختلف الأنشطة لدعم قطاع التعليم بالمناطق المتواجدة على طول مسار السكة الحديدية



9,68 مليون دولار أمريكي

منذ 2007، تم إنفاق 351 مليون أوقية لدعم التنمية المحلية



## الإعانات والدعم الاجتماعي للمؤسسات الدينية ومؤسسات الدولة والجمعيات الثقافية

قامت الخيرية بصرف مبلغ 64.6 مليون أوقية في عام 2022 لتمويل تدخلاتها في المجالات التالية:

- ✓ دعم متقاعدي سنيم بمبلغ 12 مليون أوقية، وهو ما يمثل 50% من المبلغ المخصص للإعانات الاجتماعية.
- ✓ المساعدات وإعانات التسيير المقدمة للمجلسين الجهويين لولايتي داخلية نواذيبو وتيريس زمور ومختلف البلديات في الرواق.
- ✓ عملية إفطار رمضان بمبلغ 4.9 مليون أوقية.
- ✓ ترميم 6 مساجد بالزويرات و6 مساجد بنواذيبو.
- ✓ في إطار الدعم السنوي للجمعيتين الرياضيتين والثقافتين بنواذيبو والزويرات، قامت الخيرية بتوريد وتركيب العشب الصناعي لملاعب كانصادو وإعادة تأهيل مبانيه.
- ✓ بناء مركز لفائدة الأطفال التوحديين ببلدية الزويرات لتلبية احتياجات تكوينهم وإدماجهم في الحياة العملية.

## العمل لصالح البيئة، وضمان الحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيز الاقتصاد الدائري

تواصل شركة سنيم التي حصلت على شهادة ISO14001 منذ عام 2011، تحسين أدائها البيئي بشكل مستمر، مع السهر على الحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيز الاقتصاد الدائري.

### أهدافنا

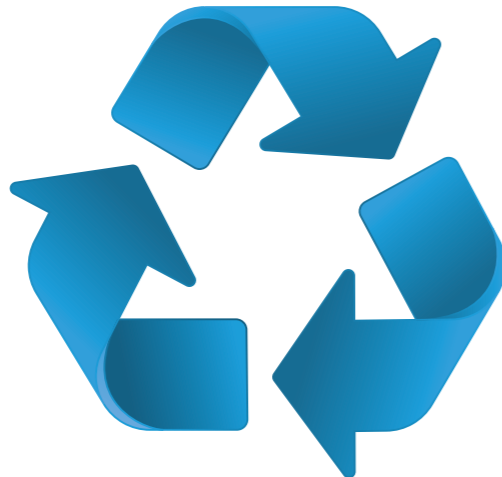
- التحسين المستمر للأداء البيئي لنظام الإدارة البيئية للشركة مع الحفاظ على شهادة ISO 14001؛
- الحفاظ على البيئة والتنوع البيولوجي؛
- السيطرة على انبعاثات الشركة من الغازات الدفيئة من خلال السهر على زيادة حصة الطاقات المتجددة لمزيج الطاقة لدى الشركة؛
- خفض إنتاج النفايات مع تفضيل إعادة التدوير وإعادة الاستخدام واستعادة المواد؛
- تقليل استهلاك الشركة للمياه والطاقة.

### برامجنا

في هذا السياق، أطلقت شركة سنيم منذ عام 2009 البرامج البيئية ذات الأولوية التالية لمعالجة جوانبها البيئية المهمة:

1. برنامج بيئي للتخفيف من الانبعاثات الجوية؛
2. برنامج لإدارة النفايات السائلة المستخدمة.
3. برنامج لإدارة النفايات الصناعية.
4. برنامج ترشيد الموارد (المياه والطاقة).

### برنامج ترشيد الموارد



برنامج بيئي للتخفيف من الانبعاثات الجوية

برنامج لإدارة النفايات الصناعية

برنامج لإدارة النفايات السائلة المستخدمة

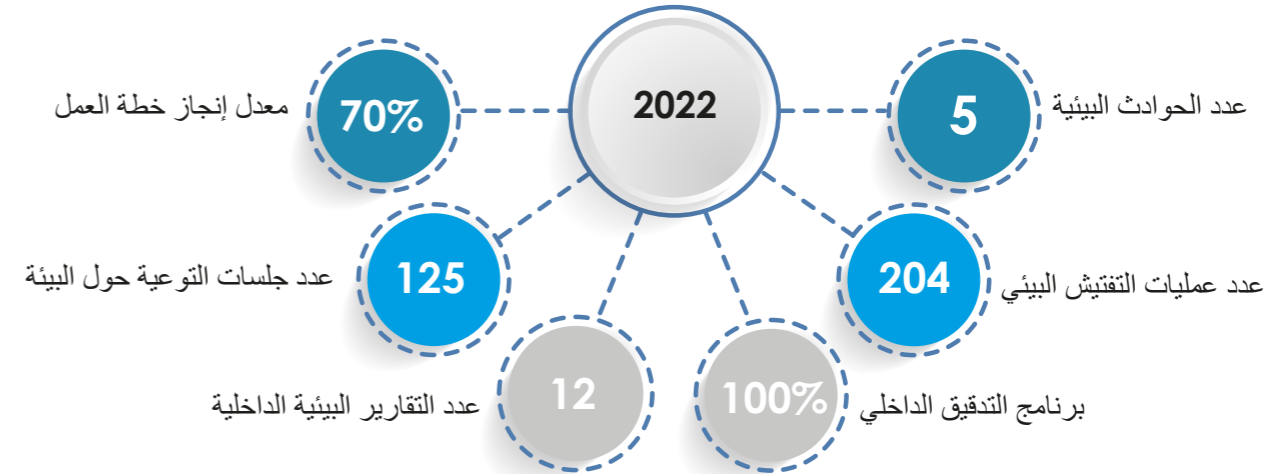
14,5 مليون دولار أمريكي

منذ 2007، تمت تعبئة 525 مليون أوقية لدعم المتقاعدين ودعم المؤسسات الدينية ومؤسسات الدولة والجمعيات الثقافية



## التحسين المستمر للأداء البيئي لنظام الإدارة البيئية لدى الشركة والحفاظ على شهادة ISO 14001

- تستمر خطة العمل الخاصة بنظام الإدارة البيئية لدى الشركة بقوة لجعل نظامنا يتسم بالكفاءة والتكيف والفعالية. وهكذا تميز عام 2022 أساسا بما يلي:
- تنفيذ برنامج تفتيش العمليات التشغيلية.
- الإكمال الناجح لعمليات تدقيق المتابعة لكل من نظامي إدارة الجودة ونظام الإدارة البيئية والحفاظ على الشهادات التي حصلت عليها الشركة في هذا المجال؛
- تدريب المدققين البيئيين الداخليين من قبل استشاري خارجي وفقا للمبادئ التوجيهية 19011 2018 V: (تقنيات التدقيق)
- توعية 1500 موظف حول التحكم في الجوانب البيئية.



## تسيير انبعاثات الغبار

يصنف التحليل البيئي لأنشطة سنيم انبعاث الغبار في نواذيبو والزويرات على أنه من أبرز الجوانب البيئية وأكثرها أهمية. وتبعاً لذلك، تم وضع البرنامج البيئي 01 للتخفيف من تأثير الغبار. ويهدف هذا البرنامج إلى تحقيق تركيز غبار في مستوى أقل من 70 ميكروجرام للمتر مكعب بحلول 2028 في حدود الموقع المعني (الهدف الوسيط الثاني لمعايير SFI).

3,6 مليون دولار أمريكي

استثمارات منجزة منذ 2022

23 مليون دولار أمريكي

استثمارات منجزة منذ 2007

وتتمثل مكونات PE01 في ما يلي:

- تركيب نظام نضح الماء بميناء نواذيبو.
- تركيب أجهزة تنقية الغبار على مستوى منطقة تحميل التفريغ وتحميل السفن في نواذيبو.
- تركيب أجهزة إلكترونية لتنقية الغبار ومنظومة للرش على مستوى مصنعي القلب.
- ويبلغ متوسط تركيز الغبار عند حدود المنشآت في القلب 123 ميكروجرام بالمتر المكعب، في الوقت الذي لا يتجاوز 80 ميكروجرام بالمتر المكعب في الوسط الطبيعي.
- وفي حدود المنشآت في نواذيبو، بلغ متوسط تركيز الغبار 74 ميكروجرام بالمتر المكعب مقارنة بـ 37 ميكروجرام بالمتر المكعب في الوسط الطبيعي.

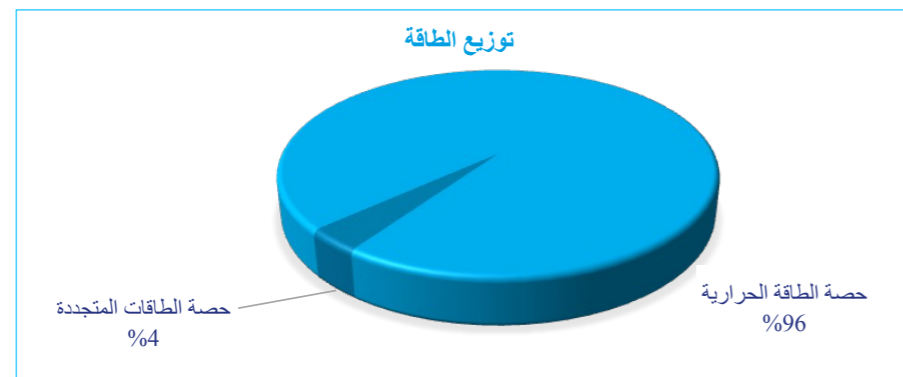
## الطاقة

بانجاز مجمع لتوليد الطاقة الريحية بقدرة 4,4 ميغاواط بنواذيبو ومجمع للطاقة الشمسية بقدرة 3 ميغاواط في ازويرات، فإن شركة سنيم تقوم بتكريس دمج الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة الخاص بها كاختيار استراتيجي واضح.

وقد وصلت حصة الطاقة المتجددة سنة 2022 إلى 3.6%، أي ما يناهز 11750 ميغاواط بالساعة من الطاقة المتجددة من مجموع 328894 ميغاواط بالساعة من الطاقة المنتجة.

وتمثل الطاقة المستمدة من الرياح حالياً 18% من مزيج الطاقة في نواذيبو بإنتاج يبلغ 6493 ميغاواط بالساعة. أما الطاقة التي يتم إنتاجها من مجمع الطاقة الشمسية بالزويرات فلا تتعدى 1.8% من الطاقة المنتجة في هذه المنطقة، إذ بلغت 5257 ميغاواط/ساعة.

وفي الزويرات، تقوم الطاقة الشمسية في المقام الأول بتزويد المدينة بالاحتياجات الاجتماعية حيث تبيع شركة M2E (الموريتانية للمياه والكهرباء، التابعة لشركة سنيم) 53664 ميغاواط ساعة للاستهلاك الاجتماعي بسعر 3 أوقية لكل كيلوواط ساعة.



## الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة



محطة الطاقة الشمسية في ازويرات

تعتمد استراتيجيتنا لتقليل بصمتنا الكربونية على ثلاث ركائز:

### نجاعة طاقة أفضل.

زيادة حصة الطاقات المتجددة في مزيج الطاقة: مشروع محطة الطاقة الكهروضوئية بقدرة 12 ميجاوات، وفتح محطة طاقة الرياح بقدرة 4.4 ميجاوات، إلخ.

أخذ SCOPE3 بعين الاعتبار في تقييم الغازات الدفيئة في عام 2024 وتحديد الأهداف المرجوة؛

وتجدر الإشارة إلى أنه في عام 2022، وقعت سنيم وشركة أرسيلورميتال مذكرة تفاهم غير ملزمة، لتقييم فرصة التطوير المشترك لمصنعين للكريات وحديد الاختزال المباشر في موريتانيا، مزودين بالخامات التي تنتجها شركة سنيم.

وتتيح هذه الاتفاقية إمكانية إطلاق دراسة الجدوى الأولية، والتي سيتم الانتهاء منها بعد ستة أشهر، من أجل إعطاء فكرة أفضل عن جدوى المشروع المحتمل، والذي من شأنه الاستفادة من إمكانيات موريتانيا في مجال الطاقة المتجددة وإنتاج الهيدروجين الأخضر.

سيمثل المعدن المنتج من الهيدروجين الأخضر خطوة مهمة في تحول صناعة الصلب إلى «صفر كربون» وسيساهم في التنمية الاقتصادية للمنطقة.

وعيا منا بتأثيرات تغير المناخ، نحن مقتنعون بأن تطوير سنيم يتطلب البدء في التحول الطاقوي. وتماشيا مع الهدف الوطني المتمثل في تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 11% بحلول عام 2030، نحن مصممون على اغتنام هذه الفرصة للحد من هذه الانبعاثات، وذلك من خلال إعادة تقييم أهدافنا لخفض الغازات الدفيئة في SCOPE1 وSCOPE2 استنادا إلى إمكانيات اقتصاد الطاقة في سنيم وتعزيز مزيج الطاقة.

ويبقى إنتاج الطاقة وآلات التعدين والسكة الحديدية مسؤولين عن 92% من انبعاثات الغازات الدفيئة لدينا. ويخضع كل جانب من هذه الجوانب لمعالجة محددة وله خطة عمل مخصصة.



مزرعة الطاقة الهوائية في نواذيبو

تطور الانبعاثات من محطات توليد الطاقة والآليات المنجمية والقاطرات مقارنة بمبيعات سنيم (بالكيلو غرام من ثاني أكسيد الكربون المنبعث / طن الخام المباع).

2022	2021	2020	كيلو غرام من ثاني أكسيد الكربون المنبعث لكل طن من الخام المباع
19,0	20,4	21,3	محطات توليد الكهرباء
6,4	6,5	6,4	القاطرات
11,4	10,6	10,2	الآليات المنجمية

2022	توزيع الانبعاثات
99%	Scope 1
1%	Scope 2

### تم تجنب ما يعادل 8125 طن من CO2

تمثل الطاقات المتجددة 3.6% من الطاقة المنتجة في عام 2022، مما جعل من الممكن تجنب انبعاث 10024 TCO2eq

## أثار الكربون

الحديدية من العوامل المسؤولة عن 92% من انبعاثات الغازات الدفيئة لدينا. كما أن الاستهلاك الاجتماعي للكهرباء مسؤول عن 16.6% من إجمالي انبعاثات سنيم.

يتبين من خلال الحصيلة الخاصة بانبعاثات الغازات الدفيئة لعام 2022 أن كمية الانبعاثات المرتبطة بمختلف أنشطة سنيم تبلغ 532748 TCO2 سنويا، أي بزيادة قدرها 10,6% مقارنة بالسنة المرجعية. ويعد إنتاج الطاقة والآليات المنجمية والسكة

## تسيير النفايات

وقد تميز عام 2022 بما يلي:

- توقيع عقود معالجة النفايات الرئيسية التي تنتجها شركة سنيم؛
- توقيع عقد تجريبي لإخلاء ونقل النفايات إلى المكبات المؤقتة المتواجدة بمواقع الشركة.

عرف برنامج تسيير النفايات الناجمة عن أنشطة شركة سنيم تحسنا كبيرا بفضل تتبع الفرز في المصدر، والتخلص من النفايات في المكب وتأمين هذه المخلفات.

وتسمح قنوات إعادة التدوير المتاحة حاليا بمعالجة البطاريات والمرشحات والخردة المعدنية والزيوت المستعملة. ويتم تخزين الباقي في مراكز إعادة التدوير المجزأة.

## الجمع

يتم فرز النفايات من المصدر من خلال نشر صناديق النفايات المحددة حسب رمز اللون..

## الوضع في مكب النفايات

يتم نقل النفايات إلى مكبات النفايات المجزأة حيث يتم تخزين النفايات الخطرة في أحواض محمية بأغشية أرضية

## التثمين

يتم إعادة تدوير النفايات اعتمادا على قنوات إعادة التدوير المتوفرة في السياق الموريتاني. تسمح قنوات إعادة التدوير المتاحة حاليا بمعالجة البطاريات والمرشحات والخردة المعدنية والزيوت المستعملة.

## التنوع البيولوجي في منطقة تيرس زمور

463 744 متر مكعب

كمية المياه الموزعة على المزارعين وأحواض المياه سنة 2022 في منطقة تيرس زمور مع 21 بئرا في الخدمة لاحتياجات قطع المواشي على طول الممر (زويرات - نواذيبو)



تتمين 4449 طنًا

استرداد الزيوت وإعادة تدويرها من قبل مقدمي الخدمات المعتمدين في عام 2022

44

استعادة المجسات المشعة وتخزينها وفقًا لتشريعات السلطة الوطنية للحماية من الإشعاع وللسلامة وللأمن النووي في عام 2022

2464

البطاريات المستعملة والتي تمت استعادتها والمعاد تدويرها من قبل مقدمي الخدمات المعتمدين في عام 2022

%100

نسبة معالجة نفايات الرعاية الصحية ذات المخاطر المعدية من عياداتنا المجهزة

9296 رحلة

نقل سنيم لنفايات مدينتي الزويرات ونواذيبو إلى المكبات العمومية

## ادارة المياه

## الحيوانات والنباتات في منطقة تيرس زمور



وسحلية رصد الصحراء (Varanus griseus) والتي يطلق عليها عادةً اسم «ظب تيرس».

وبالنسبة للنباتات، توجد بالمنطقة ثلاثة أنواع فسيولوجية رئيسية: ميروا كراسيفوليا وأكاسيا راديانا وأريستيدا بونجنز.

تهيمن إلى حد كبير الحيوانات الأليفة على منطقة الزويرات، وخاصة الإبل والماعز، بالإضافة أيضا إلى الأغنام والحمير والثدييات الصغيرة والزواحف، مثل الفنك وابن أوى الذهبي (Canis aureus)، والعقارب، والأفعى ذات القرون (Cerastes cerastes)، و الأرنب البري (Lepus capensis)

285 670 متر مكعب  
من المياه المعالجة بمحطة  
الزويرات STEP سنة 2022

%100  
نسبة تحييد  
التفريغات المختبرية

372 820 متر مكعب  
كمية المياه الموزعة على طول خط السكة  
الحديدية خلال عام 2022.

ومنذ عام 2016، تم تخصيص معظم المياه التي تنتجها شركة سنيم للاستهلاك الاجتماعي، مما يرفع حجم المياه المخصصة لاحتياجات السكان إلى أزيد من 36.5% من مجموع 3,8 مليون متر مكعب المستهلكة خلال عام 2022.

إن الموقع الجغرافي والظروف الجيولوجية والمناخية لمدينة الزويرات تجعل من المياه مورداً أكثر قيمة مقارنة بأي مكان آخر. فبالإضافة إلى حاجياتها الصناعية، تتولى شركة سنيم مسؤولية تلبية الحاجيات المائية لسكان الزويرات وفديريك. كما أنها تزود المزارعين والمنمين في المناطق الواقعة على طول ممر الزويرات-نواذيبو، علماً أن كل الإنتاج المائي مصدره من المياه الجوفية الأحفورية.



# ملحق التقرير المالي

الشركة الوطنية للصناعة والتعدين

الحساب الاجتماعي

السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## Snim



الشركة الوطنية للصناعة والمناجم  
قائمة المركز المالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## الموجودات

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
		الموجودات غير المتداولة
61 518	61 645	أصول ثابتة ملموسة
206	190	أصول البحث والتنقيب
1 555	1 686	أصول ثابتة غير ملموسة
4 691	5 535	الاشتراكات في المؤسسات الفرعية
<b>67 969</b>	<b>69 057</b>	مجموع الموجودات غير المتداولة
		الموجودات المتداولة
7 803	10 541	مواد ومخزون
6 645	9 154	الزبناء والحسابات المتعلقة بهم
3 663	2 031	مدينون آخرون
11	88	المشتقات المالية
51 008	43 384	النقد وما في حكمه
<b>69 130</b>	<b>65 197</b>	مجموع الموجودات المتداولة
<b>137 099</b>	<b>134 254</b>	مجموع الموجودات

## حقوق الملكية والمطلوبات

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
		حقوق الملكية والمطلوبات
<b>18 270</b>	<b>18 270</b>	رأس المال المدفوع
646	646	علاوة الإصدار
1 228	1 228	علاوة الإسهام
1 827	1 827	الاحتياطي القانوني
6 398	5 800	عناصر أخرى من الدخل الشامل
89 393	87 126	أرباح متراكمة غير موزعة
<b>117 762</b>	<b>114 898</b>	مجموع حقوق الملكية
		المطلوبات غير المتداولة
2 516	1 362	قروض طويلة الاجل
3 416	5 013	مخصص نهاية الخدمة ومنح التقاعد
738	807	مؤن أخرى
<b>6 671</b>	<b>7 182</b>	مجموع المطلوبات غير المتداولة
		المطلوبات المتداولة
935	943	الموردون والحسابات المتعلقة بهم
6 285	4 656	الضرائب
2 403	1 917	دائنون ودمم أخرى
3 004	4 646	Autres dettes
38	13	عقود آجلة
<b>12 665</b>	<b>12 175</b>	مجموع المطلوبات المتداولة
<b>137 099</b>	<b>134 254</b>	مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

Snim

## الشركة الوطنية للصناعة والمناجم

## قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
		<b>التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التشغيلية</b>
37 027	19 775	صافي الدخل قبل الضريبة
5 933	7 469	مخصصات الإهلاك والمؤن
(398)	(671)	استرجاع الإهلاك والمؤن
0	146	خسارة أو فائض القيمة الناتجة عن اقتناء أو بيع أصول ثابتة
(372)	(659)	أرباح/خسائر الصرف
(219)	(895)	عائدات الاستثمار
329	93	أعباء مالية
6 017	(2 850)	تغير الحاجة لرأس المال العامل
<b>48 317</b>	<b>22 408</b>	<b>التدفق النقدي الخام المرتبط بالأنشطة التشغيلية</b>
(383)	(98)	الفوائد المدفوعة
(5 873)	(4 937)	دفع على الضريبة الموحدة
<b>42 061</b>	<b>17 373</b>	<b>صافي التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التشغيلية</b>
		<b>التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية</b>
(5 678)	(6 839)	اقتناء الأصول الثابتة
0	0	دفعات تسديد السلف
0	0	مداخل التنازل عن المعدات
154	791	الفوائد المحصلة
66	104	الربائح المستلمة
<b>(5 459)</b>	<b>(5 944)</b>	<b>التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية</b>
0	0	قروض طويلة الأجل
197	287	اشتراكات نهاية الخدمة
(7 232)	(1 375)	تسديد القروض طويلة الأجل
(68)	(168)	تسديد مكافأة نهاية خدمة
(7 626)	(17 797)	ربائح موزعة
<b>(14 729)</b>	<b>(19 053)</b>	<b>التدفق النقدي المرتبط بالأنشطة التمويلية</b>
<b>29 135</b>	<b>51 008</b>	<b>النقد وما في حكمه عند بداية الفترة</b>
21 873	(7 624)	صافي تغيير النقد وما في حكمه
<b>51 008</b>	<b>43 384</b>	<b>النقد وما في حكمه عند نهاية الفترة</b>

## الشركة الوطنية للصناعة والمناجم

## قائمة الدخل والدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
59 277	46 371	المبيعات
754	611	عائدات الأنشطة الملحقة
<b>60 031</b>	<b>46 982</b>	<b>عائدات الأنشطة الاعتيادية</b>
550	722	تغير مخزون السلع المكتملة والأشغال قيد الإنجاز
331	403	الإنتاج المثبت
(10 732)	(14 172)	بضائع ومواد مستهلكة
<b>50 180</b>	<b>33 935</b>	<b>هامش الربح الإجمالي</b>
1 103	300	عائدات تشغيلية أخرى
(5 152)	(6 192)	نفقات العمال
(6 867)	(6 616)	مخصصات الإهلاك والمؤن
(42)	(47)	الضرائب والرسوم
(2 073)	(2 420)	أعباء تشغيلية أخرى
<b>37 149</b>	<b>18 960</b>	<b>الدخل التشغيلي</b>
1 297	925	عائدات مالية
(1 418)	(110)	أعباء مالية
<b>37 027</b>	<b>19 775</b>	<b>حساب النتيجة قبل الضريبة</b>
(5 400)	(4 238)	الضريبة الموحدة على رقم الأعمال
<b>31 627</b>	<b>15 537</b>	<b>صافي الدخل السنوي</b>
<b>1 731</b>	<b>850</b>	<b>صافي نتيجة السهم بالأوقية</b>

## حساب الدخل الشامل

## للسنة المنتهية عند 31 ديسمبر 2022

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
31 627	15 537	صافي الدخل السنوي
(207)	(598)	عناصر أخرى من الدخل الشامل
<b>31 419</b>	<b>14 939</b>	<b>الدخل الشامل</b>

الشركة الوطنية للصناعة والمناجم  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

المجموع	ارباح مترجمة	عناصر أخرى من الدخل الشامل	الاحتياطي القانوني	علاوة الإسهام	علاوة الإصدار	رأس المال	بملايين الأوقية
<b>93 972</b>	<b>65 587</b>	<b>6 605</b>	<b>1 635</b>	<b>1 228</b>	<b>646</b>	<b>18 270</b>	<b>حقوق الملكية الى غاية 01.01.2021</b>
(54)	-	(54)	-	-	-	-	إعادة تقييم الأليات المالية
(153)	-	(153)	-	-	-	-	إعادة تقييم نظام التقاعد
-	(192)	-	192	-	-	-	الاحتياطي القانوني
31 627	31 627	-	-	-	-	-	صافي الدخل السنوي
(7 629)	(7 629)	-	-	-	-	-	الربايح
<b>117 763</b>	<b>89 393</b>	<b>6 398</b>	<b>1 827</b>	<b>1228</b>	<b>646</b>	<b>18 270</b>	<b>حقوق الملكية الى غاية 01.01.2022</b>
80	-	80	-	-	-	-	إعادة تقييم الأليات المالية
(1 392)	-	(1 392)*	-	-	-	-	إعادة تقييم نظام التقاعد
715	-	715**	-	-	-	-	فوارق الصرف الى عملة تقييم القوائم المالية
15 537	15 537	-	-	-	-	-	صافي الدخل السنوي
(17 804)	(17 804)	-	-	-	-	-	الربايح
<b>114 898</b>	<b>87 126</b>	<b>5 800</b>	<b>1 827</b>	<b>1228</b>	<b>646</b>	<b>18 270</b>	<b>حقوق الملكية في 31.12.2022</b>

\* نتيجة عن إعادة تقييم تعرض التقاعد المتملق بالتغيرات في الأقرضات الأخرارية.

\*\* فروق صرف العملات الأجنبية الى عملة تقييم القوائم المالية الناتج عن مكاسب صرف بقيمة 3497 مليون أوقية وخسارة صرف بقيمة 2782 مليون أوقية، معترف بها في العناصر الأخرى للنتيجة الشاملة.

## ملحقات الحسابات الخاصة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 1- معلومات إضافية متعلقة بالمركز المالي

## 1.1 الأصول الثابتة الملموسة

31/12/2022	تنازلات	تحويلات	اقتناءات	31/12/2021	أصول مقيمة بقيمتها العادلة بملايين الأوقية
51 400	(143)	0	537	51 006	القيمة الخام
25 753	(53)	0	2 141	23 666	الإهلاكات
<b>25 647</b>	<b>(90)</b>	<b>(0)</b>	<b>(1 604)</b>	<b>27 340</b>	<b>القيمة الصافية</b>
31/12/2022	تنازلات	تحويلات	اقتناءات	31/12/2021	اصول مقيمة حسب الكلفة
62 284	(809)	0	2 866	60 226	القيمة الخام
3 723	-	-	-	3 723	أصل حقوق الاستخدام
37 666	(275)	0	3 306	34 635	الإهلاكات
<b>28 341</b>	<b>(534)</b>	<b>0</b>	<b>(440)</b>	<b>29 315</b>	<b>القيمة الصافية</b>
<b>117 406</b>	<b>(952)</b>	<b>(0)</b>	<b>3 403</b>	<b>114 955</b>	<b>مجموع القيم الخام</b>
<b>63 419</b>	<b>(328)</b>	<b>0</b>	<b>5 447</b>	<b>58 301</b>	<b>مجموع الإهلاكات</b>
<b>7 657</b>	<b>-</b>	<b>(2 773)</b>	<b>5 570</b>	<b>4 860</b>	<b>اصول قيد الإنجاز</b>
<b>61 644</b>	<b>(624)</b>	<b>(2 773)</b>	<b>3 526</b>	<b>61 515</b>	<b>القيمة الصافية للأصول*</b>

\* لا يشمل صافي قيمة الأصول التنتيب التي تبلغ 1 مليون أوقية بتاريخ 31 ديسمبر 2022 و 2 مليون أوقية بتاريخ 31 ديسمبر 2021. خلال السنة المالية 2022، تم اقتناء موجودات بقيمة 5570 مليون أوقية من ضمنها 403 مليون أوقية من الإنتاج المثبت.

## كلفة القرض المدمج :

يقدم مبلغ تكاليف القرض المدمج في كلفة الأصول خلال الفترة المالية كما يلي :

31/12/2022	تكاليف مدرجة خلال الفترة	31/12/2021	بملايين الأوقية
2 024	-	2 024	مشروع القلب 2
406	-	406	الميناء المعدني
200	61	139	تجريف الميناء
<b>2 630</b>	<b>61</b>	<b>2 569</b>	<b>المجموع</b>

Snim

## الإيجار المالي:

القيمة المحاسبية الأصلية للتأجير المالي المدمجة في الأصول الثابتة هي صفر وتتمثل فيما يلي :

31/12/2022	تنازلات	اقتناءات	31/12/2021	بملايين الأوقية
7 69	-	-	7 69	تجديد، معدات للميناء (حصة البنك الإسلامي للتنمية)
2 324	-	-	2 324	معدات مختلفة القلب 2 (حصة البنك الإسلامي للتنمية)
6 31	-	-	6 31	معدات السكة الحديدية (حصة البنك الإسلامي للتنمية)
<b>3 723</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 723</b>	<b>القيمة الخام</b>

## الالتزامات بخصوص الإيجار المالي :

31/12/2021	31/12/2022	التسديد الأدنى للإيجار بآلاف الدولارات
2 938	2 741	في حدود السنة
8 239	2 655	من السنة الثانية إلى الخامسة
-	-	أكثر من 5 سنوات
(471)	(217)	ناقص الأعباء المالية المستقبلية
<b>10 706</b>	<b>5 179</b>	<b>دين الإيجار المالي</b>

## أصول ملموسة مقيمة حسب كلفة الاقتناء

31/12/2022	تنازلات	تحويلات	اقتناءات	31/12/2021	القيم الخام بملايين الأوقية
470	-	-	-	470	أراضي
19	-	-	-	19	استصلاح الأراضي
28 438	(548)	-	1 007	27 979	مباني
33 676	(256)	-	1 393	32 538	معدات الاستغلال
2 462	1	-	460	2 001	وسائل النقل
591	(0)	-	4	587	معدات المعلوماتية والمكاتب
351	(6)	-	1	356	لوازم مكتبية ولوازم أخرى
<b>66 007</b>	<b>(809)</b>	<b>-</b>	<b>2 866</b>	<b>63 949</b>	<b>المجموع</b>

31/12/2022	استرجاع	تحويلات	مخصصات	31/12/2021	الإهلاكات
-	-	-	-	-	أراضي
17	-	-	-	17	استصلاح الأراضي
12 137	(14)	-	1 269	10 882	مباني
22 828	(255)	-	1 715	21 367	معدات الاستغلال
1 827	-	-	260	1 567	وسائل النقل
569	(0)	-	10	560	معدات المعلوماتية والمكاتب
288	(6)	-	52	242	لوازم مكتبية ولوازم أخرى
<b>37 666</b>	<b>(275)</b>	<b>-</b>	<b>3 306</b>	<b>34 635</b>	<b>المجموع</b>

31/12/2022	انخفاض	تحويلات	تزايد	31/12/2021	القيم المحاسبية الصافية
470	-	-	-	470	أراضي
2	-	-	(0)	2	استصلاح الأراضي
16 295	(534)	-	(262)	17 096	مباني
10 848	(1)	-	(322)	11 171	معدات الاستغلال
635	1	-	200	434	وسائل النقل
22	(0)	-	(6)	27	معدات المعلوماتية والمكاتب
63	(0)	-	(50)	113	لوازم مكتبية ولوازم أخرى
<b>28 341</b>	<b>(533)</b>	<b>-</b>	<b>(440)</b>	<b>29 314</b>	<b>المجموع</b>

يبين الجدول التالي القيم الخام للموجودات الثابتة التي تم اهلاكها كلياً وما زالت قيد الاستعمال عند 31/12/2022 :

القيم الخام	القيم الخام
<b>2 022</b>	<b>2 021</b>
2 942	1 506
2 547	1 021
8 882	8 174
12 642	14 334
1 442	1 381
673	673
<b>29 128</b>	<b>27 089</b>

31/12/2022	تنازلات	تحويلات	اقتناءات	31/12/2021	القيم الخام بملايين الأوقية
42 316	(14)	-	389	41 941	منشآت متخصصة
9 083	(129)	-	148	9 065	معدات للسكة الحديدية
<b>51 400</b>	<b>(143)</b>	<b>-</b>	<b>537</b>	<b>51 006</b>	<b>المجموع</b>

31/12/2022	استرجاع	تحويلات	مخصصات	31/12/2021	الإهلاكات
20 900	(14)	-	1 941	18 973	منشآت متخصصة
4 853	(40)	-	200	4 693	معدات للسكة الحديدية
<b>25 753</b>	<b>(53)</b>	<b>-</b>	<b>2 141</b>	<b>23 666</b>	<b>مجموع الإهلاكات</b>

31/12/2022	انخفاض	تحويلات	تزايد	31/12/2021	القيم المحاسبية الصافية
21 417	-	-	(1 552)	22 968	منشآت متخصصة
4 230	(90)	-	(52)	4 372	معدات للسكة الحديدية
<b>25 647</b>	<b>(90)</b>	<b>-</b>	<b>(1 604)</b>	<b>27 340</b>	<b>المجموع</b>

## 2.1. أصول ثابتة غير ملموسة

31/12/2022	Cessions	Acquisitions	31/12/2021	تغير الأصول الخام
808	-	-	808	قيم الأصول غير الملموسة
<b>808</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>808</b>	<b>المجموع</b>
31/12/2022	Reprises	Dotations	31/12/2021	تغير الإهلاكات
619	-	16	602	قيم الإهلاكات للأصول الثابتة غير الملموسة
<b>619</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>602</b>	<b>المجموع</b>
<b>190</b>	<b>-</b>	<b>(16)</b>	<b>206</b>	<b>القيمة الصافية للأصول غير الملموسة</b>

تتمثل الأصول غير الملموسة في اقتناء برامج معلوماتية وبراءات اختراع.

## 3.1. أصول مالية أخرى واشتراكات في المؤسسات الفرعية

31/12/2021	31/12/2022	بمليون الأوقية
1 679	1 825	سلف ودفعات
13	(1)	ودائع وكفالات
(138)	(138)	مؤونة تدني قيمة الأصول الأخرى
<b>1 555</b>	<b>1 686</b>	<b>أصول مالية أخرى</b>
<b>4 691</b>	<b>5 535</b>	<b>الاشتراكات في المؤسسات الفرعية</b>
<b>6 246</b>	<b>7 222</b>	<b>المجموع</b>

## الاشتراكات في المؤسسات الفرعية

31/12/2022	تنازلات	تحويلات	زيادات	31/12/2021	بمليون الأوقية
7 497	-	-	496	7 001	اشتراكات
2 622	-	-	230	2 392	قروض للشركات الفرعية
<b>10 119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>726</b>	<b>9 393</b>	<b>القيمة الخام</b>
(3 424)	-	219	(100)	(3 542)	انتقاص قيمة أسهم المشاركة
(1 160)	-	-	0	(1 160)	انتقاص قيمة القروض للشركات الفرعية
<b>(4 583)</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>(100)</b>	<b>(4 702)</b>	<b>مؤن لتدني القيمة</b>
4 073	-	219	396	3 459	اشتراكات
1 462	-	-	230	1 232	قروض للشركات الفرعية
<b>5 535</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>627</b>	<b>4 691</b>	<b>القيمة الصافية</b>

## 4.1. مخزون مواد قيد الإنتاج

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
8 535	11 605	المواد الأولية بالكلفة المتوسطة
3 348	4 070	مواد استهلاكية بالكلفة المتوسطة
30	19	مخزونات خامات الحديد بالكلفة المتوسطة
<b>11 913</b>	<b>15 694</b>	<b>قيمة المخزون الخام</b>
(2 891)	(3 557)	احتياطات لتدني قيمة المواد الأولية
(1 220)	(1 596)	احتياطي لتدني قيمة مخزون الحديد
<b>7 803</b>	<b>10 541</b>	<b>المجموع (أقل قيمة للكلفة المتوسطة / والقيمة الصافية للإنجاز)</b>

يتم تقييم المخزون حسب أقل قيمة بين الكلفة المتوسطة وقيمة الإنجاز الصافية.

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
8 535	11 605	المواد الأولية بالكلفة المتوسطة
5 644	8 048	مواد استهلاكية بالكلفة المتوسطة
30	19	مخزونات خامات الحديد بالكلفة المتوسطة
3 348	4 070	مواد استهلاكية بالكلفة المتوسطة
2 128	2 474	احتياطي لتدني قيمة مخزون الحديد
<b>7 803</b>	<b>10 541</b>	<b>المجموع (أقل قيمة للكلفة المتوسطة / والقيمة الصافية للإنجاز)</b>

## 5.1. الزبناء والحسابات المتعلقة بهم

فيما يلي قسم العملاء والحسابات ذات الصلة :

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
5 287	7 692	زبناء خامات الحديد
717	728	زبناء الشركات المشاركة
1 217	1 468	زبناء آخرون
<b>7 221</b>	<b>9 887</b>	<b>المجموع الخام لذمم الزبناء</b>
(12)	(12)	تدني في حساب زبناء خامات الحديد
(312)	(393)	تدني في حساب زبناء الشركات المشاركة
(253)	(328)	تدني في حساب زبناء آخرون
<b>(576)</b>	<b>(733)</b>	<b>مجموع تدني ذمم الزبناء</b>
5 275	7 680	القيمة الصافية لحساب زبناء خامات الحديد
406	334	القيمة الصافية لحساب زبناء الشركات المشاركة
964	1 139	القيمة الصافية لحساب زبناء آخرون
<b>6 645</b>	<b>9 154</b>	<b>مجموع صافي الذمم</b>

ويقدم جدول تعديل تناقصات الذمم المستحقة كالتالي :

31/12/2021	31/12/2022	بملايين الأوقية
<b>460</b>	<b>576</b>	<b>تناقصات في 01 يناير</b>
0	0	تناقصات نتيجة تطبيق IFRS9
117	157	تناقصات اضافية
<b>576</b>	<b>733</b>	<b>تناقصات لغاية 31 ديسمبر 2022</b>
11 388	5 287	مبالغ محصلة من الذمم متدنية القيمة
<b>7 221</b>	<b>9 887</b>	<b>المبلغ الإجمالي من الذمم متدنية القيمة</b>

## 6.1. مدينون آخرون

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
موردون مدينون	1 487	820
عمال مدينون	205	345
ودائع Trustee	1 319	102
مدينون مختلفون	87	88
الذمم الضريبية	381	8
حسابات الضبط	184	668
<b>المجموع</b>	<b>3 663</b>	<b>2 031</b>

## 7.1. النقد وما في حكمه

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
النقد	10 372	4 340
ما في حكمه	40 636	39 044
<b>صافي النقد</b>	<b>51 008</b>	<b>43 384</b>

## 8.1. القروض طويلة الأجل

بملايين الأوقية	العملة	نسبة الفائدة	آخر إستحقاق	31/12/2021	31/12/2022
الطرق					
BID البنك الإسلامي للتنمية	USD	Var.	2 024	281	189
الميناء					
KFW NP1	USD	Var.	2 022	187	-
KFW NP2	USD	Var.	2 022	162	-
جرف الرمال					
BEI DRG	USD	7,231%	2 031	398	362
BAD DRG	USD	VAR	2 031	341	305
<b>المجموع</b>				<b>1 368</b>	<b>856</b>

تتمثل وضعيات الاتفاقيات المالية كما يلي :

المشروع	المقرض	العملة الصعبة	الفائدة	آخر استحقاق	مجموع بالملايين	مسحوب بالملايين	غير مسحوب بالملايين
السكة	BID	USD	Var	2024	28	28	-
مصنع القلب 1	ADF	KWD	Fixe	2049	32	2	30
الجرف	BEI	USD	Var	2031	10	10	-
الجرف	BAD	USD	Var	2031	10	10	-

## قروض خارج إطار (TRUSTEE)

آخر أجل	العملة	الفائدة	آخر أجل	31/12/2021	31/12/2022
الودائع والضمانات المستلمة				2	2
FADS	KWD		2 048	236	236
<b>المجموع الجزئي</b>				<b>238</b>	<b>238</b>

## المديونية المعاد جدولتها

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31/12/2021	31/12/2022
إعادة جدولة المديونية الفرنسية					
اتفاق 8	EUR	3,00%	2 019	117	117
<b>المجموع الجزئي</b>				<b>117</b>	<b>117</b>

## الديون المتنازل عنها

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31/12/2021	31/12/2022
المجموعة الاقتصادية الأوربية (Sysmin I)	EUR	0,50%	2 028	333	324
FED/03/EUR	EUR	Var.		1 396	581
<b>المجموع الجزئي</b>				<b>1 729</b>	<b>905</b>
<b>مجموع القروض</b>				<b>3 451</b>	<b>2 117</b>
قروض أقل من سنة				935	755
قروض أقل من سنة				2 516	1 362

بملايين الأوقية	31/12/2021	سحوبات ودفعات	ارباح وخسائر الصرف	أخرى	31/12/2022
قروض طويلة ومتوسطة الأجل	2 516	(439)	40	(755)	1 362
قروض أقل من سنة	935	(935)	-	755	755
قروض أخرى قصيرة الأجل	0	189	-	-	189
<b>مجموع القروض أقل من سنة</b>	<b>935</b>	<b>(746)</b>	<b>-</b>	<b>755</b>	<b>943</b>
<b>المجموع</b>	<b>3 451</b>	<b>(1 185)</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>2 306</b>

## 9.1. مخصصات نهاية الخدمة ومنح التقاعد

بملايين الأوقية	31.12.2021	مخصصات	استرجاع	31.12.2022
مؤن التقاعد IDR	921	1 478*	-	2 399
مؤن التقاعد التكميلي	2 495	287	(168)	2 614
<b>المجموع</b>	<b>3 416</b>	<b>1 765</b>	<b>(168)</b>	<b>5 013</b>

## التغطية المالية :

التغطية المالية	31/12/2021	31/12/2022
التغطية المالية	893	2 399
مؤونة أصول التقاعد	893	2 399



## الكلفة حسب الفترة :

التغطية المالية	31/12/2022	31/12/2021
الكلفة العادية	40	30
فوائد على القروض	46	37
العائد المتوقع من الأصول	-	-
إهلاك الفوارق المحينة	-	-
إهلاك تكاليف الخدمات المقدمة	-	-
آثار تخفيضات / تصفيات الخطة	-	-
<b>الكلفة (الناتج)</b>	<b>86</b>	<b>67</b>

## 10.1. المؤن

جدول تغيرات مؤن الأخطار :

بملايين الأوقية	31/12/2022	استرجاع مؤن	مؤن	31/12/2021
مؤن للأخطار	807	(268)	337	738
<b>المجموع</b>	<b>807</b>	<b>(268)</b>	<b>337</b>	<b>738</b>

## 11.1. الموردین والحسابات المتعلقة بهم

يجري تحليل هذا البند كما يلي :

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
الموردون	5 451	3 938
فواتير مستحقة قيد الاستلام	834	719
<b>المجموع</b>	<b>6 285</b>	<b>4 656</b>

## 12.1. الضرائب

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
الضريبة الموحدة سنيم	1 920	1 222
ضرائب على الرواتب	440	567
ضرائب أخرى	44	128
<b>المجموع</b>	<b>2 403</b>	<b>1 917</b>

## 13.1. دائنون آخرون

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
العمال والحسابات الملحقة	241	298
ربانح غير مسددة	10	17
ديون أخرى وحسابات الضبط	2 753	4 331
<b>المجموع</b>	<b>3 004</b>	<b>4 646</b>

تتشكل الديون الأخرى وحسابات الضبط أساسا كما يلي :

بملايين الأوقية	31/12/2021	31/12/2022
زبناء دائنون	511	595
اعباء واجب دفعها	970	2 537
استثمار شركات المجموعة	276	276
التزامات مستحقة على القروض	406	32
دفعات متبقية على زيادة رأس المال	172	543
ضرائب العالمت	7	28
تكاليف الضمان الاجتماعي	114	24
حساب الضبط	298	297
<b>المجموع</b>	<b>2 753</b>	<b>4 331</b>

## 2- معلومات إضافية متعلقة بقائمة الدخل

## 1.2. عائدات الأنشطة الملحقة

تتكون عائدات النشاطات الأخرى من :

بملايين الأوقية	2021	2022
إيجار، تنازلات عن المواد، اتصالات	582	511
إيجار المباني والمعدات	5	10
خدمات متنوعة	14	28
وضع الأشخاص تحت الخدمة	151	56
تنازلات مختلفة	2	6
<b>المجموع</b>	<b>754</b>	<b>611</b>

## 2.2. بضائع ومواد مستهلكة

بملايين الأوقية	2021	2022
مواد مستهلكة	10 532	13 999
مواد الصيانة	30	23
اطعمة مستهلكة	80	86
كلفة الماء والكهرباء	63	50
مواد ولوازم	28	15
<b>المجموع</b>	<b>10 732</b>	<b>14 172</b>

## 3.2. عائدات تشغيلية أخرى

بملايين الأوقية	2021	2022
خصم، حسم وتخفيضات محصل عليها	0	14
عائدات ومنافع أخرى	1 100	286
ارباح/التنازلات	3	0
<b>المجموع</b>	<b>1 103</b>	<b>300</b>

## 4.2. نفقات العمال

تتمثل نفقات العمال في:

بملايين الأوقية	2022	2021
أعباء الرواتب	5 472	4 575
أعباء التأمين الاجتماعي	452	470
مؤن التقاعد	150	0
التقاعد التكميلي	118	106
<b>المجموع</b>	<b>6 192</b>	<b>5 152</b>

## 5.2. مخصصات الإهلاكات والمؤن

يبين الجدول التالي مخصصات الإهلاكات والمؤن:

بملايين الأوقية	2022	2021
مخصصات إهلاك الموجودات الملموسة الثابتة	5 448	4 913
مخصصات إهلاك الموجودات الثابتة غير الملموسة	16	39
مخصصات إهلاك الأصول المالية	100	523
مخصصات للمؤن على انتقاص المخزون	1 042	1 107
مخصصات للمؤن على انتقاص حسابات الزبناء	157	116
مخصصات للمؤن أخرى (المخاطر والأعباء)	311	237
استرجاع المؤن	(460)	(67)
<b>مجموع الإهلاكات والمؤن</b>	<b>6 616</b>	<b>6 867</b>

## 6.2. الضرائب والرسوم

بملايين الأوقية	2022	2021
الضريبة على الامتيازات	8	8
ضرائب مختلفة	39	34
<b>المجموع</b>	<b>47</b>	<b>42</b>

## 7.2. أعباء تشغيلية أخرى

تتوزع الأعباء التشغيلية الأخرى كما يلي:

بملايين الأوقية	2022	2021
أعباء متعلقة بالاستثمار	1 358	1 392
أعباء متعلقة بالنشاط	307	248
أعباء أخرى	755	432
<b>المجموع</b>	<b>2 420</b>	<b>2 073</b>

## 8.2. العائدات المالية

وتتوزع العائدات المالية على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2022	2021
فوائد وعائدات مماثلة	791	154
عائدات الآليات المالية	128	67
أرباح الصرف	-	1 063
عائدات مالية أخرى	6	12
<b>المجموع</b>	<b>925</b>	<b>1 297</b>

تتوزع أرباح الصرف على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2022	2021
أرباح الصرف الكامنة	-	292
أرباح صرف أخرى	-	772
<b>المجموع</b>	<b>-</b>	<b>1 063</b>

## 9.2. الأعباء المالية

تتوزع الأعباء المالية على النحو التالي:

بملايين الأوقية	2022	2021
فوائد ونفقات مماثلة	109	336
خسائر الصرف	-	1 043
أعباء الآليات المالية	1	38
<b>المجموع</b>	<b>110</b>	<b>1 418</b>

وتتوزع خسائر الصرف كما يلي:

بملايين الأوقية	2022	2021
خسائر الصرف الكامنة	-	686
خسائر الصرف الأخرى	-	357
<b>المجموع</b>	<b>-</b>	<b>1 043</b>

## 10.2. نتيجة السهم

الجدول التالي يقدم حساب نتيجة السهم:

بملايين الأوقية	2022	2021
النتيجة الصافية بملايين الأوقية	15 537	31 627
العدد الإجمالي للأسهم	18 270 000	18 270 000
<b>نتيجة السهم بالأوقية</b>	<b>850</b>	<b>1 731</b>

## 3- معلومات إضافية حول جدول تدفقات الخزينة

## 1.3. مخصصات الإهلاكات والمؤن

بملايين الأوقية	2022	2021
مخصصات اهلاك الموجودات الملموسة الثابتة	5 448	4 913
مخصصات اهلاك الأصول غير الملموسة	16	39
مخصصات اهلاك الأصول المالية	100	523
مخصصات المؤن (مخاطر وأعباء+علاوات التقاعد)	1 815	459
خسائر على موجودات ثابتة	90	-
<b>مجموع المؤن والإهلاكات</b>	<b>7 469</b>	<b>5 933</b>

## 2.3. تغيير الحاجة إلى رأس المال العامل

بملايين الأوقية	2022	2021
انخفاض (زيادة) المخزون قيد التخزين	(2 738)	(455)
انخفاض (زيادة) الزبناء والحسابات الملحقة	(2 509)	5 772
انخفاض (زيادة) مدينون آخرون	1 374	(143)
زيادة (انخفاض) الموردون والحسابات الملحقة	(1 017)	1 003
زيادة (انخفاض) الدولة والتجمعات المحلية	211	173
زيادة (انخفاض) دائنون آخرون	1 829	(333)
<b>تغيير رأس المال العامل</b>	<b>(2 850)</b>	<b>6 017</b>

## 3.3. الدفعات المرتبطة باقتناء الأصول الثابتة

بملايين الأوقية	2022	2021
اقتناء أصول ملموسة ثابتة	(5 762)	(4 112)
اقتناء أصول غير ملموسة	-	-
اقتناء أصول مالية صافية	(1 077)	(1 567)
<b>مجموع الاقتناءات</b>	<b>(6 839)</b>	<b>(5 678)</b>

## 3.4. استرجاع الإهلاكات والمؤن

بملايين الأوقية	2022	2021
النتاج المعقر	(403)	(331)
استرجاع على الإهلاكات والمؤن	(268)	(67)
<b>مجموع الاسترجاعات</b>	<b>(671)</b>	<b>(398)</b>

## 3.5. أرباح وخسائر الصرف

بملايين الأوقية	2022	2021
أرباح / خسائر الصرف على القروض	40	(254)
عوامل أخرى من حساب الدخل الشامل	(699)	(118)
<b>المجموع</b>	<b>(659)</b>	<b>(372)</b>

## 6.3. صافي الخزينة

بملايين الأوقية	2022	2021
ما في حكم النقد	39 044	40 636
النقد	4 340	10 372
<b>المجموع</b>	<b>43 384</b>	<b>51 008</b>

## 4- التزامات أخرى وخصوم

يبين الجدول التالي الالتزامات خارج الميزانية بتاريخ 31 ديسمبر 2022 :

بملايين الأوقية	31/12/2022	31/12/2021
اعتمادات مصرفية جارية	1 638	765
كفالات مقدمة للغير	58	
<b>المجموع الجزئي للاعتمادات المقدمة</b>	<b>1 696</b>	<b>765</b>
كفالات مقدمة من المقاولين	244	373
اعتمادات مصرفية محجوزة	3 616	3 618
<b>المجموع الجزئي للاعتمادات المستلمة</b>	<b>3 860</b>	<b>3 991</b>
<b>المجموع</b>	<b>5 557</b>	<b>4 756</b>

ملحق  
ديون سنيم المتوسطة  
والطويلة الأجل



## ديون سنيم المتوسطة والطويلة الأجل

في 20 يونيو 2018، أبرمت شركة سنيم اتفاقية مع الجهات المانحة، من أهم بنودها ما يلي:

(1) نسبة الدين: تم استبدال نسبة الدين (الديون المالية على الفائض الإجمالي للاستغلال) بنسبة صافي الديون (صافي الديون (بعد خصم النقد من الديون المالية) على الفائض الإجمالي للاستغلال).

(2) تواصل شهري مع المقرضين بخصوص الرصيد النقدي في الداخل والخارج وفواتير العملاء

(3) التواصل مع المقرضين بشأن عقود الشراء

(4) وضع نظام جديد لمراقبة السيولة: يجب أن يكون الحد الأدنى للسيولة 100 مليون دولار أمريكي. ويعتبر الإخلال بهذا الشرط بمثابة عدم القدرة على السداد.

(5) عند انخفاض مستوى النقد إلى أقل من 150 مليون دولار أمريكي، توافق شركة سنيم على قيام طرف ثالث بإجراء تحليل لتوقعاتها والتدابير المتخذة لاستعادة مستوى النقد.

وقد تم تسديد القروض البنكية المتعلقة بمشروع القلب 2 ومشروع الميناء المعدني بالكامل ب 31 ديسمبر 2022، كما تم احترام جميع النسب المنصوص عليها في الشروط المشار إليها أعلاه.

تتكون ديون سنيم بشكل أساسي من قروض ممنوحة من طرف مؤسسات مالية دولية بأسعار تفضيلية.

وفي إطار تنفيذ مشروع التطوير والتحديث (PDM)، وقعت شركة سنيم اتفاقيات تمويل مع مؤسسات مالية تجارية ومؤسسات مانحة. ومن بين هذه الاتفاقيات، تجدر الإشارة إلى قرضين تم الحصول عليهما سنة 2009 من مجتمعين مصرفيين يتألفان من:

1. البنك الإفريقي للتنمية، والوكالة الفرنسية للتنمية، وبنك الاستثمار الأوروبي، والبنك الإسلامي للتنمية، وBNP Paribas، وSociété Générale، وBHF-BANK، وAktiengestellschaft، وKfW، وذلك لتمويل مشروع القلب 2؛

2. بنك BNP Paribas وSociété Générale وBHF-BANK وAktiengestellschaft وKfW لتمويل مشروع الميناء المعدني الجديد.

يتضمن هذان القرضان لالتزامات تدعى ب «التعهدات» تفرض على المدين احترام بعض النسب طيلة مدة التمويل. وفي حال عدم الالتزام بهذه النسب يملك المقرض حق فرض تسديد مسبق لهذه الديون. ويتم احتساب هذه النسب كل ستة أشهر على أساس الحسابات الخاصة والحسابات الموحدة.

وتهم هذه النسب ما يلي:

- معدل تغطية خدمة الدين (التدفقات النقدية الحرة/خدمة الدين): < 1.3
- معدل الدين (ديون طويلة ومتوسطة الأجل/فائض التشغيل الإجمالي): < 3.5
- معدل الهيكل المالي (ديون طويلة ومتوسطة الأجل / رؤوس الأموال الخاصة): < 2
- معدل السيولة (الأصول الجارية / الالتزامات الجارية): < 1.5



## بأقي الديون

## قروض خارج إطار (TRUSTEE)

هي القروض المتعلقة بالمشاريع المنجمية التي لا تدخل في إطار TRUSTEE والتي يتم سدادها مباشرة إلى المقرضين وهي مفصلة على النحو التالي :

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31/12/2022	31/12/2021
الودائع والضمانات المستلمة			2	2	2
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	KWD		048	236	236
المجموع الجزئي			<b>238</b>	<b>238</b>	

## المديونية المعاد جدولتها

في إطار اجتماع نادي باريس الثامن المنعقد في 8 يوليو 2002، وفي أعقاب الاتفاقية الثنائية الموقعة بين حكومة الجمهورية الفرنسية وحكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية بتاريخ 26 مايو 2003، تم إلغاء الدين الفرنسي الذي تمت إعادة جدولته في إطار اتفاقيات التخفيف الثالثة والرابعة والخامسة والسادسة لصالح الدولة الموريتانية، في إطار مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون.

وقد تمت إعادة تنظيم ديون سنيمة المعاد جدولتها والمتعلقة بهذا التخفيف، بموجب بروتوكول تفاهم موقع بين وزارة المالية وسنيمة بتاريخ 21 غشت

بملايين الأوقية	العملة	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31/12/2022	31/12/2021
إعادة جدولة المديونية الفرنسية					
اتفاق 8	EUR	3,00%	2 019	117	117
المجموع الجزئي				<b>117</b>	<b>117</b>

## الديون المتنازل عنها

في إطار اتفاقية مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ/أوروبا الوسطى والشرقية الموقعة في لومي في 8 ديسمبر 1984 والبرنامج الإرشادي لمساعدة المجموعة الاقتصادية الأوروبية لموريتانيا، منحت المجموعة الاقتصادية الأوروبية للدولة الموريتانية قرضا بقيمة 18 مليون يورو لتمويل مشروع إعادة تأهيل سنيمة بموجب الاتفاقية رقم 4122/MAU بتاريخ 19 يوليو 1988 (SYSMIN I). وتنص الاتفاقية على سداد هذا القرض على مدى 30 سنة بعد 10 سنوات سماح.

وقد تعهدت الشركة في العقود الخاصة بمعظم القروض المذكورة أعلاه، باحترام شروط معينة منها، من بينها سداد المبالغ المستحقة عند استحقاقها.

بملايين الأوقية	Devise	سعر الفائدة	آخر استحقاق	31/12/2022	31/12/2021
المجموعة الاقتصادية الأوروبية (Sysmin I)	EUR	0,50%	2 028	324	333
بنك الاحتياطي الفيدرالي FED/03/EUR	EUR	.Var		581	1 396
المجموع الجزئي				<b>905</b>	<b>1 729</b>
مجموع القروض				<b>2 117</b>	<b>3 451</b>
قروض أقل من سنة				<b>755</b>	<b>935</b>
قروض أقل من سنة				<b>1 362</b>	<b>2 516</b>

وتتوافق القروض المستحقة في أقل من عام مع جزء القروض التي سيتم سدادها خلال الاثني عشر شهرا القادمة.

ويبين الجدول التالي التغيرات في القروض بين 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021:

بملايين الأوقية	31/12/2021	سحوبات ودفعات	ارباح وخسائر الصرف	أخرى	31/12/2022
قروض طويلة ومتوسطة الأجل	2 516	(439)	40	(755)	1 362
قروض أقل من سنة	935	(935)	-	755	755
قروض أخرى قصيرة الأجل	0	189	-	-	189
مجموع القروض أقل من سنة	<b>935</b>	<b>(746)</b>	-	<b>755</b>	<b>943</b>
المجموع	<b>3 451</b>	<b>(1 185)</b>	<b>40</b>	-	<b>2 306</b>

ملحق  
المخاطر المالية:  
استراتيجيات استباقية  
للتسيير والوقاية



## المخاطر المالية: استراتيجيات استباقية للتسيير والوقاية

## هدف وسياسة تغطية المخاطر

وحسب تطور الدولار مقابل هذه العملات، يجب تخصيص جزء من مداخيل الشركة لتغطية هذه المديونية. ومما تقدم توجد سنيمة في وضعية يحسب عليها بموجبها مخاطر الصرف مقابل الدولار بخصوص كافة مديونيتها المقيدة بالعملات الأخرى

وقد وضعت سنيمة ضوابط لسياسة تسيير المخاطر وخاصة لتحديد المستوى المسموح به، فيما يتعلق بهذه المخاطر. ووضعت إجراءات لقياس مستوى تعرض الشركة لمخاطر الصرف (الجاري أو التقديري). وقد صادقت الإدارة العامة على هذه الإجراءات التي تتم مراجعتها سنويا.

وتلتزم الشركة بإجراء عمليات تغطية مع بنوك من الدرجة الأولى (BNP), Générale Société Paribas,

تتم جميع مبيعات شركة سنيمة بالدولار الأمريكي لكون سوق خام الحديد مقوم بالدولار الأمريكي. ونظرا لحظر أنظمة الصرف المعمول بها في موريتانيا لأي إمكانية لإدارة مخاطر الصرف ضد العملة الموريتانية، فإن شركة سنيمة معرضة لمخاطر الصرف فيما يخص الدولار الأمريكي على نفقات التشغيل المقيدة بعملة صعبة أخرى (الواردات باليورو والدولار الكندي مقابل الدولار الأمريكي).

علاوة على ذلك، ولتمويل تطويرها، أبرمت شركة سنيمة عقود قروض مع الممولين الدوليين مقيدة بالدولار الأمريكي واليورو والين الياباني.

## مخاطر الصرف :

إجمالية (النفق TUNNEL)، ويتم تفاوض بالتراضي حول الآليات المشتقة مع مؤسسات مالية من الدرجة الأولى.

ونعرض في ما يلي جدولا لتحليل مدي تأثير النتيجة قبل الضريبة (متعلق بتغيرات القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية) ورووس الأموال الذاتية (متعلق بتغيرات القيمة العادلة للعقود المؤجلة) لشركة سنيمة. يعتمد هذا التحليل على التغير المتوسط لسعر صرف اليورو من ناحية، واعتبار كل المتغيرات الأخرى ثابتة من ناحية أخرى.

لتسيير مخاطر الصرف الناجم عن المعاملات، تتمثل سياسة الشركة في تغطية مخاطر الصرف المرتبطة بالتزامات الشراء النهائية والتقديرية المقيدة بالعملة الصعبة. وتتمتع آليات التغطية المتفاوض عليها بفترة صالحة توازي فترة المعاملات النهائية أو التقديرية. وبصفة عامة، لا يزيد أجل هذه الآليات على سنة.

وللوصول إلى أهداف التغطية تلجأ الشركة إلى عقود الشراء المؤجل وعقود شراء أو بيع الخيارات على العملات الصعبة. وغالبا ما تدرج عقود بيع الخيارات في استراتيجية التغطية

التأثير على رُووس الأموال الذاتية	التأثير على النتيجة قبل الضريبة	تغير سعر اليورو	بالدولار الأمريكي
8 137 591	815 906	%10	2022
(3 999 625)	(1 155 913)	(%10)	

الدولار = 37.82 أوقية

## مخاطر المواد الأولية :

إن تحليل تأثير النتيجة قبل الضريبة (المرتبط بالتغيرات في القيمة العادلة للأصول والخصوم النقدية) ورووس الأموال الذاتية (المرتبط بالتغيرات في القيمة العادلة لعقود المبادلة) لشركة سنيمة يعطي تغير معتبر لسعر المواد الأولية، مع اعتبار كل المتغيرات الأخرى ثابتة.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2022، ليس لدى الشركة أي تغطية حية للمواد الخام، وبالتالي لم يتم إجراء اختبار الحساسية.

تتعرض شركة سنيمة لمخاطر تغير أسعار المواد الأولية في المعاملات التشغيلية النهائية أو التقديرية. ومن سياسة الشركة تغطية هذه المخاطر. وللوصول إلى أهداف التغطية، تلجأ الشركة إلى عقود شراء وبيع اختيارات على المواد الأولية أو إلى عقود المبادلة (swap). وتدرج بعض عقود بيع الخيارات ضمن استراتيجية إجمالية للتغطية. ويتم التسيير على أساس خطة يقل أجلها عن السنة الواحدة.





### ➔ مخاطر سعر الفائدة :

حصلت سنيتم على تمويلات كبيرة بهدف إنجاز برنامج التنمية والعصرنة (PDM). وتخضع هذه التمويلات لمعدل فائدة متغير (LIBOR)، مما يعرض الشركة للمخاطر المالية المرتبطة بارتفاع أسعار الفائدة.

وتتمثل سياسة الشركة في تغطية المخاطر المرتبطة بتغيرات أسعار الفائدة بخصوص القروض المالية ذات الفائدة المتغيرة مدة 5 سنوات.

وللوصول إلى أهداف التغطية تلجأ الشركة إلى آليات مشتقة لسعر الفائدة وتبرم عقود المبادلة (swap) وعقود للأليات الاختيارية (caps, floors, collars).

بالدولار الأمريكي	تغير السعر	التأثير على النتيجة قبل الضريبة	التأثير على راس المال
2022	%5	148 910	
	(%5)	149 674	

### ➔ مخاطر الائتمان :

لا ترتبط الشركة بأي علاقة تجارية إلا مع شركاء ذوي وضعيات مالية جيدة ومعظم زبائن خامات الحديد يسدد نسبة 90% عند توقيع الاتفاق مسبقاً، و10% بعد 24 يوماً، لذلك لا توجد مخاطر في منح القروض لهؤلاء الزبائن. وفيما يخص الزبائن الآخرين أصحاب الأرصدة غير المعتمدة فإنه يتم تحليل مخاطر عدم التسديد بصفة منتظمة من أجل تحديد مؤن التدني اللازم تسجيلها.

### ➔ مخاطر السيولة :

تعالج سنيتم مخاطر العجز في السيولة حسب خطة تسيير لتوقعات السيولة وتأخذ في الحسبان آجال الاستثمارات المالية وتقديرات التدفقات النقدية الناجمة عن النشاطات الفعلية. وللتقليل من مخاطر نقص السيولة يتم ايداع 40 % من قروض سنيتم في حساب اترستي. Trustee وتقتضي خطة

### ➔ حلول الآجال :

يظهر الجدول التالي آجال الخصوم المالية في 31 ديسمبر 2022 على أساس التسديدات التعاقدية غير المحينة. ولا يأخذ، حساب القرض الأساسي، في الحسبان إلا الدين المسحوب من طرف سنيتم بتاريخ 31 ديسمبر 2021. كما تمثل كلفة الفوائد،

يبين الجدول التالي تاريخ استحقاق الدين سنة بسنة :

2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	
91	103	116	116	281	366	755	المبلغ الأصلي
17	23	30	37	48	62	97	الفوائد
107	127	146	153	329	428	852	المجموع
2 036	2 035	2 034	2 033	2 032	2 031	2 030	المبلغ الأصلي
10	10	10	10	10	50	70	الفوائد
3	3	3	3	3	6	10	المجموع
12	13	13	13	13	56	80	المبلغ الأصلي
2 043	2 042	2 041	2 040	2 039	2 038	2 037	الفوائد
10	10	10	10	10	10	10	المجموع
1	1	2	2	2	2	2	المبلغ الأصلي
11	11	11	12	12	12	12	الفوائد
		2 048	2 047	2 046	2 045	2 044	المجموع
		9,83	9,83	9,83	9,83	9,83	المبلغ الأصلي
		0	0	1	1	1	الفوائد
-	-	10	9	10	11	11	المجموع
							إجمالي عام
						2 115	المبلغ الأصلي
						360	الفوائد
						2 474	المجموع

### مخاطر معدل الفائدة :

يبين الجدول التالي انعكاس الآليات المالية المتعلقة بسعر الفائدة علي قائمة الدخل في 31 ديسمبر 2022 :

2021		2022		محاكاة التغطية
القيمة الاسمية بملايين اليورو	القيمة العادلة بألف دولار	القيمة الاسمية بملايين اليورو	القيمة العادلة بألف دولار	
بيع	شراء	بيع	شراء	
				مخاطر الصرف
				أ- تغطية تدفقات الخزينة: CFH
				سواب اليورو
				خيارات على سعر الفائدة
-	42 500	5	-	اليورو
		22 500	154	ب- عمليات أخرى
				اليورو
-	42 500	5	-	مجموع سعر الفائدة
41 500	122 500	(585)	(21)	المجموع
		60 000	91 500	
		2 044	75	

أرباح وخسائر كامنة مسجلة في النتيجة	آليات مالية مشتقة غير مصنفة للتغطية بالدولار
203 658	تغطية الصرف
-	تغطية سعر الفائدة
-	تغطية المواد الأولية

### الآليات المالية المشتقة

تستخدم الشركة آليات مالية مثل التغطيات لأجل أو Swaps على السلع أو تغطيات القيمة العادلة على التدفقات التشغيلية أو الخيارات أو مقايضات أسعار الفائدة.

### مخاطر الصرف :

في 31 ديسمبر 2022، تم تقديم الآليات المالية المرتبطة بمخاطر الصرف الجاري عند تاريخ الاختتام كما يلي :

2021		2022		محاكاة التغطية
القيمة الاسمية بملايين اليورو	القيمة العادلة بألف دولار	القيمة الاسمية بملايين اليورو	القيمة العادلة بألف دولار	
بيع	شراء	بيع	شراء	
				مخاطر الصرف
				أ- تغطية تدفقات الخزينة: CFH
				عقود الأجل بعملة أجنبية
-	28 000	(323)	(12)	اليورو
		29 500	872	خيارات حسب العملات الأجنبية
27 000	27 000	(84)	(3)	اليورو
		34 500	34 500	ب- تغطية القيمة العادلة: FVH
				عقود الأجل بعملة أجنبية
-	25 000	9	-	اليورو
		3 000	13	خيارات حسب العملات الأجنبية
-	-	-	-	اليورو
		2 000	2 000	ج- عمليات أخرى
				خيارات حسب العملات الأجنبية
14 500	-	(191)	(7)	اليورو
41 500	80 000	(589)	(21)	مجموع الصرف
		60 000	69 000	
		1 890	69	

### مخاطر الأسعار على تأمينات المواد الأولية :

2022، والكميات التي سيتم التحوط لها واستحالة تنفيذ التحوط بسبب غياب الطرف المقابل، لم تقم سنيم بالتحوط من مخاطر الأسعار على السلع.

كجزء من سياستها المالية، قد تضطر الشركة إلى التحوط من مخاطر الأسعار على بعض المشتقات النفطية (الديزل والوقود). وبتاريخ 31 ديسمبر 2022، ونظرا لأسعار السوق المسجلة في ديسمبر